



FAALİYET  
RAPORU  
2021



# FAALİYET RAPORU 2021

# İÇİNDEKİLER

## 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
  - 6 Gündem
  - 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
  - 8 Çimentoş Grup
  - 8 Cementir Grup
  - 9 Global Yapı
  - 11 Tüzel Kişilik
  - 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler
- 

## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
  - 18 2021 Yılı Faaliyet Raporu
  - 26 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
-

## 3 MALİ TABLOLAR

- 44 Bağımsız Denetçi Raporu
  - 52 Konsolide Finansal Durum Tablosu
  - 54 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
  - 56 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
  - 58 Konsolide Nakit Akış Tablosu
- 

## 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 62 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
  - 125 Kar Dağıtım Önerisi
  - 126 İştirakler
-



# 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
- 6 Gündem
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimentoş Grup
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## SUNUŞ

ÇİMENTAŞ İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin 15 Nisan 2022 tarihinde saat 11.30'da Egemenlik Mahallesi Eski Kemalpaşa Caddesi No.4B Işıkkent Bornova-İZMİR adresinde bulunan Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Genel Müdürlük toplantı salonunda yapılacak ve 01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki çalışma sonuçlarını inceleyerek karara bağlayacak olan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na sunulur.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Yoklama,
2. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 16.maddesi uyarınca Olağan Genel Kurul Başkanlığı'nın oluşturulması ve tutanak ve belgeleri imzalama yetkisinin verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun okunması görüşülmesi,
4. 2021 yılı bilanço, gelir tablosunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2021 yılı hesap ve işlemlerinden dolayı aklanmalarının oya sunulması karara bağlanması,
6. 2021 yılı karı/zararı hakkında görüşme ve karar,
7. Şirket Yönetim Kurulu'nca 2022 mali hesap dönemi için tayin olunan bağımsız dış denetim şirketi ve bu şirketle yapılan bağımsız dış denetim sözleşmesinin onaylanması konusunda görüşme ve karar,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin tespiti ile Yönetim Kurulu ve bağımsız üyelerinin seçimi,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine TTK. 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ile ilgili görüşme ve karar,
11. 2021 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgilendirme ve görüşme,
12. 2022 yılında yapılacak bağışlarla ilgili görüşme ve karar,
13. Şirket'in 3'üncü kişilerin borcunu temin için verdiği teminatlarla ilgili bilgilendirme ve görüşme,
14. Dilekler, kapanış.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI KONUŞMASI

### Saygıdeğer Hissedarlarımız,

Küresel salgının insanların sağlıkları, yaşam tarzları ve ülkelerin ekonomileri üzerindeki olumsuz etkilerini azaltma gayretleri ile geçen 2021 aynı zamanda, yine küresel ölçekte önemli konuların çalışmalarımızda ağırlığının arttığı bir yıl oldu. Artık gözle görünür hale gelen iklim değişikliğinin insanlık açısından yaşamsal öneme sahip olduğu gerçeği tüm dünya tarafından kabul edildi. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, böylece çimento üretiminin karbon ayak izinin küçültülmesi amaçlı ulusal ve uluslararası çabalara Çimentoaş ve Cementir Holding olarak vermekte olduğumuz destek ve katkıları artırarak sürdürdük. Çağımızın diğer bir gerçeği olan digitalizasyon dönüşümünü gerçekleştirmek amacıyla üretim şeklimizi, mevcut uygulamalarımızı ve insan sermayemizin gelişimini yeniden planlıyoruz.

Çimentoaş ve Cementir Holding'in sürdürülebilirlik kültürünün temel ögesi olan işyerinde güvenlik, çalışanların sağlığının korunması ve insan sermayemizin değerinin artırılması bu çalışma yılımızın da en öncelikli gündem maddesi olmaya devam etmiştir.

2021 devam eden salgın hastalık ve makro ekonomik dengelerdeki aşırı hareketliliğe rağmen Çimentoaş açısından başarılı bir yıl olmuştur.

2021 yılı ciromuz bir önceki yıla kıyasla %59,5 artarak 1,8 milyar TL'ye, EBITDA (FAVÖK) ise %879 artışla 366 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Satışlarımızı %4 oranında artırdığımız 2021 yılında, dövizle dayalı giderlerimizin dengelenmesinde toplam satış içindeki payı yaklaşık %20'e varan ihracatın çok önemli katkısı olmuştur.

2021 yılında Ege Kırmataş şirketini bünyemize katarak agrega üretimi konusunda çok önemli bir kapasiteye ulaşmış bulunuyoruz. Böylece Ege Bölgesi'ndeki hazır beton faaliyetlerimizin ihtiyacı olan agreganın büyük kısmını kendi kaynaklarımızdan sağlayabileceğiz.

Özetlemeye çalıştığım bu faaliyetlerimizin ayrıntılarını 2021 Faaliyet Raporu ile bilgilerinize sunuyoruz.

Her günümüzün bir öncekinden daha iyi olması için büyük gayret gösteren çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulu'muz adına şükranlarımı sunuyorum.



**Taha Aksoy**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ÇİMENTAŞ GRUP

Ege Bölgesinin ilk özel Çimento Fabrikası olarak İzmir’de kurulan Çimentaş, Cementir Holding tarafından 2001 tarihinde satın alındı.

Çimentaş, İzmir, Edirne, Elazığ ve Kars’taki çimento fabrikaları, ülke genelinde 16 beton santrali ve Manisa’daki endüstriyel atık yönetim tesisi operasyonlarıyla Cementir Holding’in en önemli iştiraklerinden biri konumundadır.

Çimentaş, iştiraki olduğu grup ile birlikte, sorumlu ve sürdürülebilir operasyon anlayışını sektörün en yüksek iş sağlığı ve güvenliği ile çevre politikaları çerçevesinde oluşturur ve tüm çalışanlarından buna uygun davranışlar sergilemesini ister. Çimentaş operasyonlarını ilgili yasa ve yönetmeliklerin yanında uluslararası kabul görmüş standartlarını benimseyerek gerçekleştirir ve faaliyet bölgelerinde sorumlu üretici olmanın yanında bölgeye olan katkılarıyla iyi bir komşu olarak anılmayı amaçlar.

Çimentaş üretim kapasitesi bakımından ülkenin en büyük çimento üreticileri arasında ilk sıralardadır ve bugün, ortaklıkları ve sahip olduğu şirketleriyle Çimentaş Topluluğu, İzmir’den dünyaya açılan çok güçlü bir organizasyondur. Çimentaş, bugün üretim kapasitesi, kendi maden ocakları ve dünya standartlarında modern entegre tesisleri ile yurt içinde ve yurt dışında yüksek kaliteli üretim yapan ve pazarlayan bir kuruluştur.

## CEMENTİR GRUP

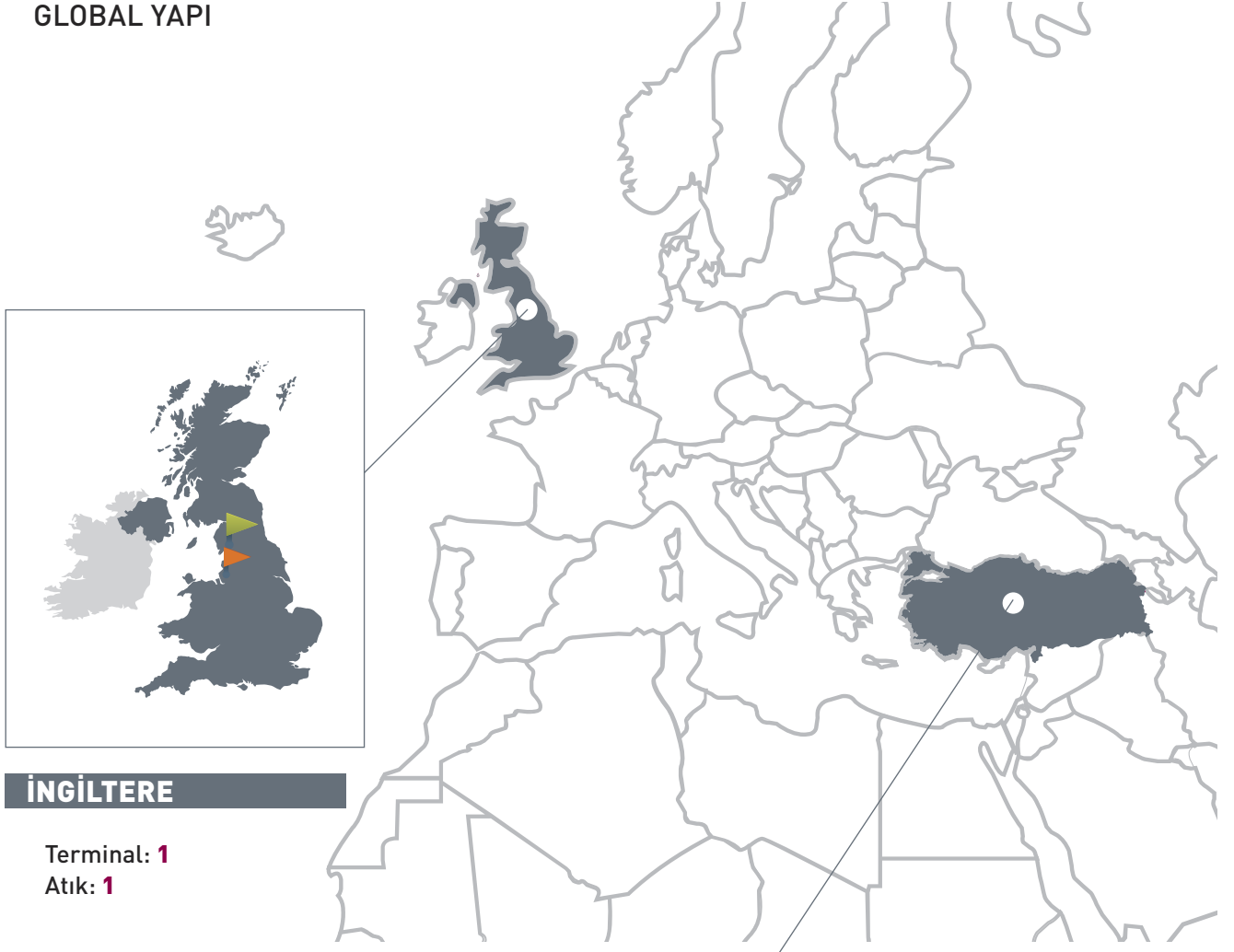
Cementir Holding, gri ve beyaz çimento, hazır beton, agrega üretimi ve dağıtım faaliyetinde bulunan çok uluslu bir İtalyan şirkettir. Ayrıca evsel ve endüstriyel atık yönetimi işinde de faaliyet göstermektedir. Cementir Holding 1947’de İtalya’da kurulmuş olup, Caltagirone Grubu’nun bir parçasıdır. 1955 yılından beri Milan Borsasında işlem görmektedir ve günümüzde YILDIZ derecesindedir.

Yıllar içinde Cementir Grubu dünya genelinde büyük yatırımlar ve satın almalar yoluyla büyüdü ve beyaz çimento üretiminde mutlak lider oldu. Danimarka’daki tek çimento üreticisi olan Cementir Grubu, Belçika’da üçüncü en büyük üretici olup, Türkiye’de de en büyük üreticilerden biridir. Ayrıca İskandinavya’daki lider hazır beton üreticisidir.

Cementir günümüzde 5 ayrı kıtada, 18 ülkede faaliyet göstermektedir. Grup stratejisi, çeşitli coğrafyalardaki iş faaliyetlerinin uyumunu artırmayı hedeflemektedir.



## GLOBAL YAPI








### İNGİLTERE

Terminal: **1**  
Atık: **1**

### TÜRKİYE

Gri çimento üretim kapasitesi: **5,4 milyon ton**  
Gri çimento fabrikası: **4**  
Hazır beton tesisi: **19**  
Atık Yönetimi tesisi: **1**  
Agrega tesisi: **1**

 Hazır beton tesisi  Atık  Gri çimento fabrikası  Agreg a tesisi  Terminal





## KURUMSAL

Çimentoş şirketler topluluğu:

- ürünlerinde liderliği hedefleyen,
- her iş sürecinde sürekli kalite peşinde olmanın başarının anahtarı olduğuna inanan,
- pazarda dinamik ve sürekli yeni fırsatlar arayan,
- çalışanlarına, hissedarlarına ve faaliyette bulunduğu bölgelerdeki topluluklara katkı sağlamaya önem veren, -sürdürülebilir büyümeye inanan ve bunu başarmak için çalışan,
- çeşitliliğin kendisini güçlü kılan bir unsur ve temel bir değer olduğuna inanan, bir Gruptur.



## VİZYON

Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz.



## MİSYON

Büyümemizi ürünlerimizde Pazar liderliği ve iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla geliştiriyoruz. Güçlü uzmanlığımız ve ekiplerimiz uyumu sayesinde en iyi fırsatları yakalamak üzere dinamik bir şekilde çalışıyoruz. Organizasyonumuz içinde faaliyet gösterdiği bölgenin bir parçası olarak değerini artırıyor ve karşılıklı fayda sağlıyoruz.



## DEĞERLER

### Dinamizm

En iyi fırsatları görmek ve yakalamak için ileriye bakıyoruz. Dinamik ve esnek olmak bizi pazarda benzersiz kılan ve müşterilerimizin taleplerini hızla karşılamamızı sağlayan özelliğdir.

### Kalite

Ürünlerimizin kalitesini daha da geliştirmek için sürekli çalışıyor ve buna yatırım yapıyoruz.

### İnsan Değeri

Çalışanlarımızla ve paydaşlarımızla uzun soluklu ilişkiler kuruyoruz. Grup ile birlikte çalışan herkesin liyakatinin ve becerilerinin farkında olmanın sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz.

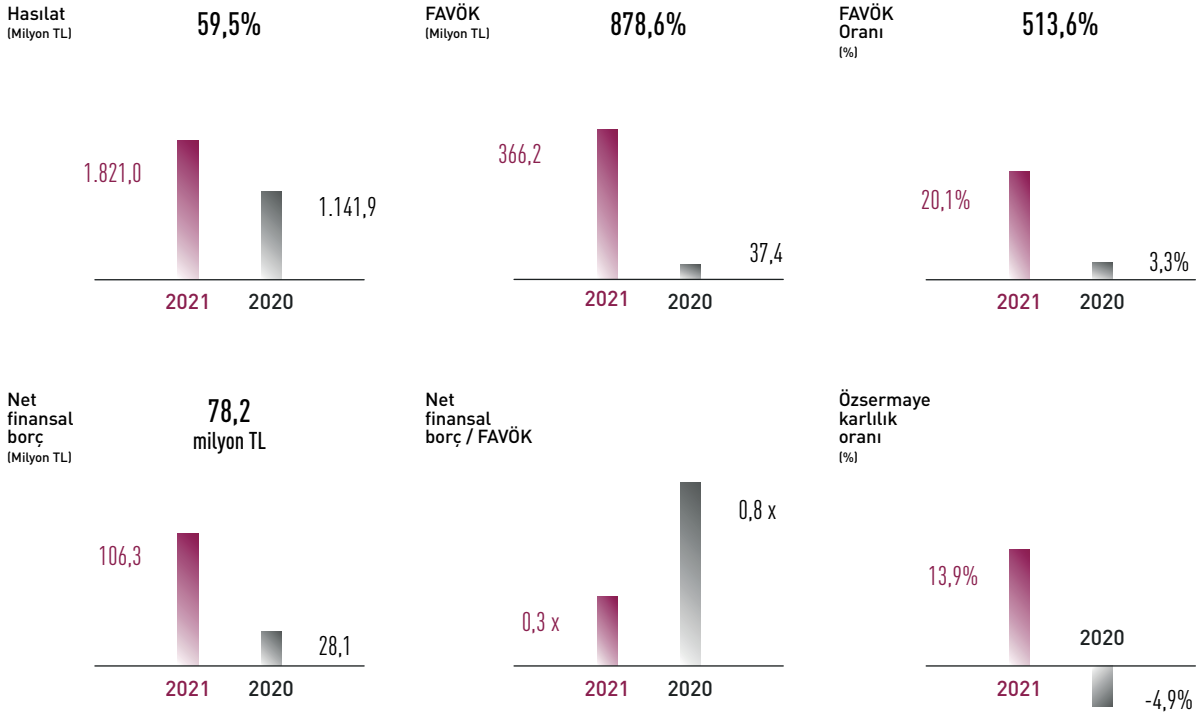
### Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı büyük bir zenginlik sayıyoruz. Her gün, her biçimiyle ve her ifade şekliyle çeşitliliği teşvik ederek çalışıyoruz.

### Sürdürülebilirlik

Çevreye saygı duymadan başarılı olunmayacağına inanıyoruz. İçinde yaşadığımız ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluk taşıyoruz. Varlığımızı korurken çevreyi ve doğal kaynakları korumayı da unutmuyoruz.

## PERFORMANS, SERMAYE VE MALİ GÖSTERGELER



### Performans göstergeleri

(Bin TL)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Hasılat	1.820.999	1.141.875	813.275	970.249	868.945	777.463	747.987
FAVÖK	366.207	37.421	[46.143]	60.041	98.235	59.721	133.128
FAVÖK Oranı %	20,1%	3,3%	-5,7%	-6,2%	11,3%	7,7%	17,8%
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar)	284.848	[37.015]	[109.898]	3.481	38.600	-2.918	69.497
Faiz ve vergi öncesi kar oranı %	15,6%	-3,2%	-13,5%	0,4%	4,4%	-0,4%	9,3%
Finansman geliri / (gideri)	[72.232]	[24.418]	[2.186]	[21.392]	2.353	[2.508]	[1.975]
Vergi öncesi kar / (zarar)	212.616	[61.433]	[112.084]	[17.911]	40.953	-5.426	67.522
Vergi gideri	[15.272]	5.023	8.240	[29]	[33.960]	[17.793]	[9.234]
Dönem karı / (zararı)	197.344	[56.410]	[103.844]	[17.940]	6.993	[23.219]	58.288
Dönem karı / (zararı) oranı %	10,8%	-4,9%	-12,8%	-1,8%	0,8%	-3,0%	7,8%
Ana ortaklık dönem karı	162.885	[35.250]	[82.756]	[5.522]	31.640	4.667	73.232
Ana ortaklık dönem karı oranı %	8,9%	-3,1%	-10,2%	-0,6%	3,6%	0,6%	9,8%

### Finansal ve özkaynak göstergeleri

(Bin TL)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Net işletme sermayesi (a)	991.865	837.007	870.109	930.709	912.719	904.034	938.028
Toplam varlıklar	2.536.626	1.790.158	1.700.594	1.740.935	1.567.200	1.500.017	1.539.627
Toplam özkaynak	1.422.915	1.144.460	1.202.613	1.234.200	1.175.934	1.175.409	1.199.162
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.152.970	904.228	940.828	1.018.495	1.021.404	996.639	992.593
Net finansal borç	106.267	28.102	9.904	773	20.855	19.429	22.730

(a) Maddi olmayan duran varlıklar + Maddi duran varlıklar + işletme sermayesi

## Karlılık ve özkaynak oranları

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Özsermaye karlılık oranı (a)	13,9%	-4,9%	-8,6%	-1,5%	0,6%	-2,0%	4,9%
Kullanılan sermayenin getirisi (b)	28,7%	-4,4%	-12,6%	0,4%	4,2%	-0,3%	7,4%
Özvarlık oranı (c)	56,1%	63,9%	70,7%	70,9%	75,0%	78,4%	77,9%
Özkaynakların net finansal borçlara oranı (d)	7,5%	2,5%	0,8%	0,1%	1,8%	1,7%	1,90%
Net finansal borç / FAVÖK	0,3x	0,8x	(0,2)x	0,0x	0,2x	0,3x	0,2x

(a) Net kar / Toplam özkaynak

(c) Toplam özkaynak / Toplam varlıklar

(b) Faiz ve vergi öncesi kar / Net işletme sermayesi

(d) Net finansal borç / Toplam özkaynak

## Nakit Akış

(Bin TL)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	120.576	35.242	(45.046)	(78.062)	13.844	56.779	91.727
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(126.608)	(13.753)	(24.518)	3.567	(28.185)	(45.332)	(39.234)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	37.793	(28.154)	77.034	112.192	(384)	(19.994)	(32.038)
Serbest nakit akış	31.761	(6.665)	7.470	37.697	(14.725)	(8.547)	20.455

## Personel Sayıları

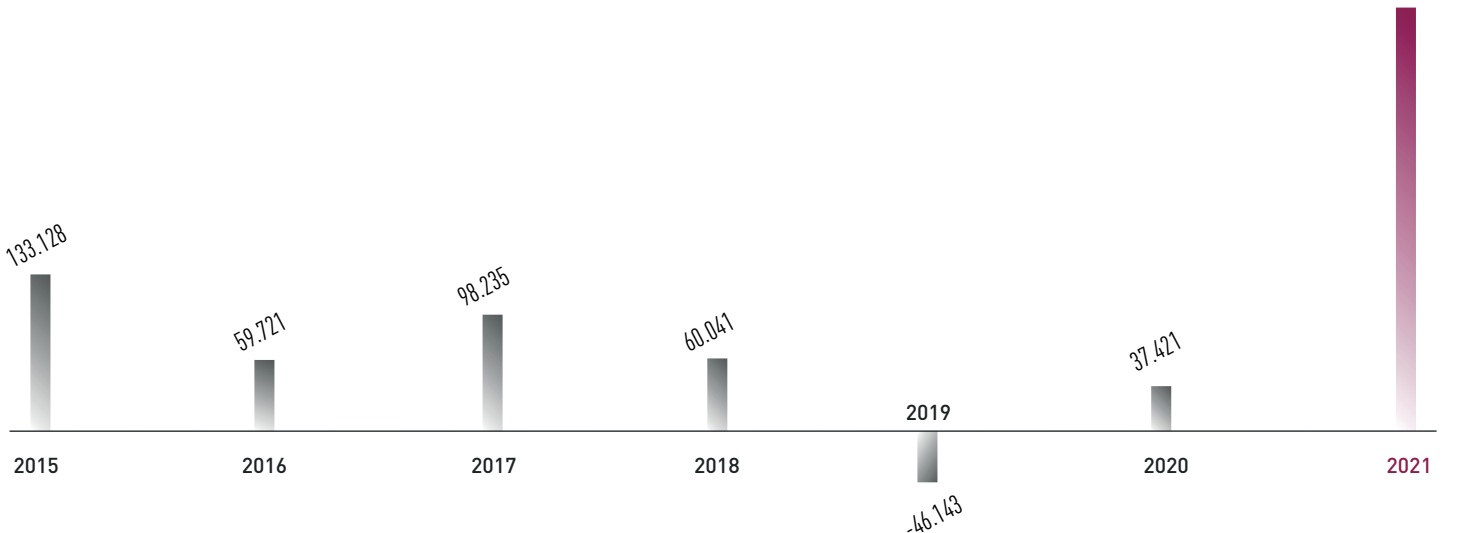
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Personel sayıları (31 Aralık)	773	748	769	819	885	919	1.047
Satınalmalar (Bin TL)	55.047	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yatırımlar (Bin TL)	93.832	32.955	30.247	46.235	38.342	46.827	58.038

## Satış Tonajları

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Gri çimento (ton)	4.219.590	3.867.233	2.852.162	3.567.132	4.239.403	4.087.727	3.621.625
Hazır beton (m3)	1.892.832	1.469.596	1.003.233	1.703.759	1.562.814	1.892.886	1.491.148

## FAVÖK performansı

(Bin TL)







# 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2021 Yılı Faaliyet Raporu
- 26 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 4 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



İsmail Önder Ünal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2022  
İzmir, Türkiye

# ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. 2021 YILI FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01.01.2021-31.12.2021

### 2. Kurumsal Bilgiler

Şirketin Ticaret Unvanı	Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.
Şirket Mersis Numarası	0257003253100019
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	İzmir-Merkez 20907
Şirket İletişim Bilgileri	www.cimentas.com
Merkez:	Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Işıkkent Bornova-İZMİR Tel: 0232 472 1050 Faks: 0232 472 1055
Şube:	Sinanköy Mevkii Lalapaşa Edirne Tel: 0284 323 1104 Faks: 0284 323 1240
Şube:	İstasyon Mahallesi Yırca Yolu - Demiryolu Altı (Küme Evler ) No: 1 Soma/Manisa

### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye:

Paysahibi	Pay (TL)	%
Aalborg Portland Espana SL	84.439.389,11	96,93
Diğer/BİST	2.673.074,09	3,07
<b>TOPLAM</b>	<b>87.112.463,20</b>	<b>100</b>

2021 yılı içerisinde Aalborg Portland Espana SL'nin Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'deki ("Çimentaş") hissesi %97,10'dan %96,93'e düşmüştür.

### 4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

Adı Soyadı	Görev Ünvanı	Görev Süresi
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	15.04.2021-15.04.2022
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	15.04.2021-15.04.2022
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	15.04.2021-15.04.2022
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
İlhan Feyzi Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
Bahri Hüseyin Zühal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022
Mehmet Cemal Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.04.2021-15.04.2022

### YETKİ SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

## 5.Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Ercan Karaismailoğlu	Mali İşler Direktörü (CFO)
Enrico Friz	Atık İş Kolundan Sorumlu Genel Müdür
Selçuk Kuntalp	Satınalma Direktörü
Gürol Özer	Teknik İşler Direktörü
Ahmet Saryal	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

\* Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmakta olan Kayhan Karabayır, 12 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılmıştır. Bu tarihten itibaren Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri Mali İşler Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

## 6.Kurumsal Yönetim Komitesi

Bahri Hüseyin Zühal	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Didem Hürcan	Üye

## 7.Denetimden Sorumlu Komite

Bahri Hüseyin Zühal	Üye
Mehmet Cemali Dinçer	Üye

## 8.Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Ercan Karaismailoğlu	Üye

## 9.Çalışanlar

Çimentoş topluluğuna dahil şirketlerde 31.12.2021 tarihi itibarıyla yönetici personel de dahil olmak üzere toplam 732 kişi çalışmaktadır. Bağlı ortaklığımız Recydia A.Ş. tarafından 2012 yılı içerisinde İngiltere'de satın alınan Neales Waste Management Holdings Ltd. ve bağlı ortaklıklarında istihdam edilen 41 çalışan da eklendiğinde toplam çalışan sayısı 773'e ulaşmaktadır.

## 10. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## 11. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

## 12. İştirakler ve İştiraklerdeki Ortaklık Payları

İştirak	Pay Tutarı (TL)	%
Ege Kırmataş A.Ş. (*)	4.200.000,00	100,00
Destek A.Ş.	49.993,00	99,99
Çimbeton A.Ş.	890.042,00	50,28
Kars Çimento A.Ş.	213.194.408,92	41,55
Recydia A.Ş.	180.160.293,00	23,72
Yapitek A.Ş.	286.498,52	2,00

(\*) 23 Kasım 2021 tarihinde Ege Kırmataş'ın 4.200.000 TL nominal değerindeki nama yazılı paylarının tamamı 4.500.000 ABD Doları satın alma bedeliyle devralınmıştır

## B-ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine katıldıkları her bir Yönetim Kurulu toplantısı için 2.000 TL brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmış olup, bunun dışında herhangi bir ücret öngörülmemiştir.

Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticilere maaş dışında, şirket performansı ve bireysel performansı dikkate alan kısa dönemli teşvik primumu, özel sağlık sigortası sağlanmaktadır. Bunun dışında sabit bir kar payı, ikramiye vb. ödeme sistemi bulunmamaktadır. 2021 yılında Çimentaş Grup Şirketleri'ne ait üst yönetime sağlanan hakların konsolide tutarı 17.626.765 TL'dir. Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde ise üst yönetimine sağlanan hakların toplam tutarı 13.464.174 TL'dir.

## C-AR-GE ÇALIŞMALARI

2021 yılı içerisinde, Çimentaş Grubu'nda İzmir, Elazığ, Kars ve Trakya Çimento tesislerimizde kalite iyileştirme, müşteri memnuniyeti, çevre koruma ve maliyet azaltma kapsamında Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar aşağıda listelenmiştir:

Kapsam	Tesis	Ar-Ge Çalışmaları
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Alçı Yerine Atık Alçı Kullanımı:</b> Atık alçı kullanım oranının artırılmasının ürün kalitesine ve hazır beton kalitesine etkisi incelenerek optimum kullanım miktarı belirlenmiştir. Atık alçı kullanım miktarının artırılmasıyla birlikte doğal alçı taşı kaynakları korunacak ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır.
Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Demir Cevheri Yerine Cüruf Kullanımı:</b> Klinker üretimi sürecinde kullanılan doğal demir cevheri yerine, demir-çelik ve benzer endüstri tesislerinde oluşan cüruf atıklarının kullanılması araştırılmıştır. Bu kapsamda önce laboratuvar testleri ve ardından endüstriyel denemeler yapılarak olumlu sonuçlar elde edilmiş ve doğal demir cevheri kullanımı azaltılmıştır.
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	Elazığ	<b>Mermer Atığı Kullanımı:</b> Klinker üretimi sürecinde kullanılan kalker yerine mermer atıklarının kullanılması araştırılmıştır. Bu kapsamda laboratuvar test çalışmaları yapılmıştır. Çalışmaların olumlu sonuçlanması ile hem maliyet azaltılması hem de doğal kaynakların korunması sağlanmıştır.
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Taban Külü Kullanımı:</b> Termik santrallerde ve tekstil sektöründe oluşan taban külleri, klinker üretim sürecinde kullanılan hammaddeler yerine ikame edebilme özelliğine sahiptir. Taban külü kullanımı ile birlikte kil kullanımının azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede, oluşan taban külleri hem ekonomiye kazandırılmaktadır hem de doğaya depolanması ve çevre kirliliğine neden olması engellenmektedir.
Ürün Geliştirme	İzmir	<b>Düşük Alkali Klinker Üretimi:</b> Ürün portföyünü geliştirmek ve ihracat potansiyelini arttırmak için düşük alkali içerikli hammaddeler tespit edilmiş ve simülasyonlar yapılarak ürün reçetesi oluşturulmuştur. Bu reçete ile üretilen "Low alkali klinker" ürün portföyüne eklenerek, ihraç edilmiştir.
Ürün Geliştirme	Trakya	<b>Hazır Beton Sektörü için Yüksek Katkılı Çimento Üretimi:</b> CEM I 42,5 R ürününe bir alternatif olarak, %12-20 arasında mineral katkı içeren CEM II/A-M (L-W) 42,5 R tipi çimento üretilmiştir. Daha az klinker kullanımıyla birlikte karbon ayaklığı düşürülmüştür.

>> Kapsam	Tesis	Ar-Ge Çalışmaları
Ürün Geliştirme	Elazığ	<b>Hazır Beton Sektörü için Yüksek Katkılı Çimento Üretimi:</b> CEM I 42,5 R ürününe bir alternatif olarak, %12-20 arasında mineral katkı içeren CEM II/A-W 42,5 R tipi çimento üretilmiştir. Daha az klinker kullanımıyla birlikte karbon ayakizi düşürülmüştür
Çevre Koruma, Maliyet	Çimentaş Grup	<b>Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımının Artırılması:</b> Üretim maliyetlerini düşüreceği ve çevre üzerinde olumlu etki oluşturacağı için alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanım oranlarının artırılması amaçlanmaktadır.
Ürün Geliştirme, Maliyet Azaltma	Çimentaş Grup	<b>Cr+6 İndirgeme Optimizasyonu:</b> Cr+6 içeriği düşük klinker üreterek torbalı çimentolarda demir sülfat kullanımının azaltılması hedeflenmiştir. Bu amaçla, alternatif hammaddeler araştırılarak ağır metal içerikleri analiz edilmiştir. Bu alternatif hammaddeler ile hammadde karışım simülasyonları yapılmıştır. Her bir fabrika için farklı klinker ve çimento üretim senaryoları çalışılarak, optimum Cr+6 indirgeme planı belirlenmiştir.

## D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

### 1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimentaş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren Kars ve Elazığ tesisleri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olup, Edirne'deki tesis şube olarak yapılandırılmıştır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Kars'ta ön ısıtıcı tek fırın, Elazığ'da ise kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı	Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (Ton)
Çimentaş-İzmir	1.801.848
Çimentaş-Trakya	990.000
Elazığ Çimento A.Ş.	1.000.000
Kars Çimento A.Ş.	435.000

### 2. Yatırımlar

2021 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının artırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Yatırım süreçlerinde, Covid-19 pandemi süreci ve koşulları dikkate alınmış, teslimat sürelerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçleri içerisinde dikkate alınmıştır.

Dahili yatırımların onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmış, mevzuat ve yönetmeliklere esas iyileştirme projeleri belirlenmiş ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.

Bu planlama dahilinde çimento fabrikalarıyla beton tesislerinde 2021 yılında 91.411.832 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir, yatırımların şirket bazlı kırılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket Adı	Yatırım Tutarı (TL)
Çimentaş	42.508.624
Elazığ Çimento	14.576.307
Kars Çimento	9.130.998
Trakya Çimento	15.688.310
Çimbeton	9.507.593
<b>Toplam</b>	<b>91.411.832</b>

2021 yılı içerisinde tamamlanan yatırımlara ait bilgiler aşağıda verilmektedir.

- İzmir fabrikasında; 1 ve 3 nolu klinker üretim hatları ve çimento değirmenlerindeki yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Revizyon dönemlerinde mevcut ekipmanların verimliliklerinin artırılmasına ve işletme koşullarının iyileştirilmesine esas planlanmış yatırım faaliyetleri tamamlanmıştır. Özellikle döner fırın hattı, klinker soğutma üniteleri, ön ısıtıcı kulesindeki düzenlemeler ve farin besleme sistemlerinde yapılan yatırımlar ile spesifik ısı tüketimi ve spesifik enerji tüketim seviyelerinde iyileştirmeler yapılmıştır. Bunun yanı sıra, orta gerilim enerji sistemleri modernizasyonları ile 1 nolu döner fırın otomasyon sistemleri güncellemeleri yapılmış, toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Üretim hattına ait basınçlı hava üretim tesisinde yapılan yatırım sonrasında, basınçlı hava üretimi için harcanan elektrik tüketimi azaltılmıştır.
- Edirne fabrikasında; klinker ve çimento üretim hatlarına ait yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra, çimento ürün çeşitliliğinin artırılmasına ve atık hammadde kullanımına esas yapılan uçucu kül besleme sistemi devreye alınmış olup, klinker soğutma ünitesinde yapılan ekipman verimliliğini artırmaya esas soğutma fanı modifikasyonu yapılmış, toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Çalışan personelimizin çalışma verimliliğinin artırılması için Ön ısıtıcı binasındaki personel asansörünün kurulumu tamamlanmıştır.
- Elazığ fabrikasında; hammadde öğütme ünitelerindeki enerji tüketimlerinin azaltılmasına esas yatırım çalışmalarına başlanmıştır. Mevcut fabrika koşullarını korumak için klinker üretim hattındaki yıllık bakım faaliyetleri tamamlanmış, bu bakım çalışmaları sırasında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeler ile de toz emisyon değerlerine esas iyileştirmelere devam edilmiştir. Enerji verimliliğinin artırılması için döner fırın ve proses fanlarına hız kontrol üniteleri ilave edilmiştir. Aynı zamanda yatay klinker ve hammadde stokholeride kullanılan gezervinç ünitesindeki mekanik ve otomasyon içerikli iyileştirilmeleri yapmak için ekipman siparişleri verilmiştir.
- Kars fabrikasında; İzmir fabrikası ile yapılması planlanmış olan basınçlı hava üretimindeki enerji verimliliğinin artırılması esas ihale çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca mevcut fabrika koşullarını korumak için klinker ve çimento üretim hatlarındaki yıllık revizyon faaliyetleri tamamlanmış, bu bakım çalışmaları sırasında toz tutma sistemlerindeki düzenlemeleri yapılmıştır. Üretim hattına ait basınçlı hava üretim tesisinde yapılan yatırım sonrasında, basınçlı hava üretimi için harcanan elektrik tüketimi azaltılmıştır. Aynı zamanda yatay klinker ve hammadde stokholeride kullanılan gezervinç ünitesindeki mekanik ve otomasyon içerikli iyileştirilmeleri tamamlanmıştır.
- Çimbeton Hazır Beton grubunda ise; Çevre ve İş Güvenliği konusunda yeni çıkan yasalara uyum açısından gerekli fiziki yatırımlara devam etmiştir. Tehlikeli, tehlikesiz atık alanları ve stokholer oluşturulmaya devam edilmiş, tesis bazında emisyon ölçümleri tamamlanmıştır. Türkiye’de çok yaygın olmayan kirli su dönüşüm ünitesi yatırımıyla sektörde öncü olmaya devam etmiştir. Tüm çalışanların temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ile çevre eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışanlarımızın çalışma şartlarını iyileştirici tesis ve bina yenileme işlemlerine devam edilmiştir, Covid-19 önlemleri kapsamında tüm tesislerde ve beton operasyonunda bulaş risklerini minimize edecek faaliyetler içine girilmiştir. Bunlarla birlikte Çimbeton’a ait tüm ekipmanların bakımları ve revizyonları tamamlanmıştır. Torbalı, Aydın ve Elazığ gibi tesislerde kapasite artımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Çimbeton, kendi filosunda kullanmak üzere 3 adet transmikser alımını gerçekleştirmiştir. Ayrıca yakıt takip sistemlerinin modernizasyonu yine yıl içerisinde tamamlanmıştır.

İlave olarak, İzmir ve Edirne fabrikalarında enerji güvenliği ve verimliliğinin artırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile başta İzmir ve Elazığ fabrikalarında olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılmıştır.

Cementir Holding tarafından İzmir fabrikasında yürütülen Cementir 4.0 projesi kapsamında; 2 nolu farin değirmeni ve 6 nolu çimento değirmeni ünitelerindeki akıllı proses kontrol sistemlerinin kurulumu tamamlanmıştır.

2022 yılı içerisinde; mevcut fabrika performansının iyileştirilmesi, enerji kullanımı ve verimlilik iyileştirmeleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayacak ve hızlı sonuç alınabilecek projelere devam edilecektir.



### 3. İç Kontrol ve Bağımsız Denetim

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Şirket'te ayrıca Bütçe, Planlama & Kontrol departmanı mevcut olup, Şirketin faaliyet sonuçlarının bütçe ve/veya planlarla uyumu kontrol edilmektedir.

Her iki fonksiyon da etkin ve verimli şekilde çalışmakta, şirket üst yönetimi ve ilgili birimleri zamanında ve gereği gibi bilgilendirerek gerekli önlemlerin alınması, ek çalışmaların hayata geçirilmesi veya iyileştirilmesi konularında etkili işlev görmektedir.

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve bağımsız denetim raporunda olumlu görüş almıştır.

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili bilgilere Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar bölümünde, "Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar" başlığı altında, "Önemli Davalar" kısmında yer verilmiş olup, SPK ile ilgili dava açıklamalarına aşağıda da yer verilmektedir.

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili bilgilere Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar bölümünde, "Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar" başlığı altında, "Önemli Davalar" kısmında yer verilmiş olup, SPK ile ilgili dava açıklamalarına aşağıda da yer verilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen inceleme sonucunda, 29 Ağustos 2014 tarihinde SPK'nın haftalık bülteninde yayımlanan ve Grup'a 5 Eylül 2014 tarihinde tebliğ edilen 2 Eylül 2014 tarih ve 44649743-663.09-286-8709 sayılı kararı ("Karar") ile Çimentoş'ın yönetim, denetim ve sermaye bakımından ilişkili olduğu ana ortak Cementir Holding'in bir bağlı ortaklığından 2005 yılında 85.000.000 Euro bedelle satın alınan Alfacem S.r.L. ünvanlı şirketin paylarının 20 Mart 2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile aynı bedelle tekrar ana ortağa satılmasında, satış fiyatının emsallerine aykırı şekilde düşük belirlendiği ve örtülü olarak Çimentoş'ın hâkim ortağı Cementir Holding'e aktarılması nedeniyle satış tarihi olan 20 Mart 2009 tarihi itibarı ile Çimentoş tarafından katlanılan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, Grup'a iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması hususunda Çimentoş'ın uyarılmasına karar verilmiştir.

Yapılan tebligat üzerine Grup, kararın kaldırılması için İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 11. Maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapmıştır. Anılan başvuru 60 günlük yasal süre içerisinde cevaplanmadığından reddedilmiş sayılmış olup, ayrıca 60 günlük sürenin dolmasından sonra SPK'nın red cevabı da Grup'a tebliğ edilmiştir. Bu duruma bağlı olarak SPK aleyhine 30 Aralık 2014 tarihinde Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E. Sayılı dosyası ile anılan kararın iptali için yürütmeyi durdurma istemiyle dava açılmış olup, mahkeme yürütmeyi durdurma kararı vermiştir. SPK'nın itirazı üzerine Ankara Bölge İdare Mahkemesi yürütmeyi durdurma kararının kaldırılmasına karar vermiş olup, dosya bilirkişi heyetine tevdi edilmiştir. Bilirkişi Raporu Mahkeme'ye sunulmuş ve rapora karşı beyanda bulunulmuştur. Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E - 2018/1858 K. Karar numarası ile SPK'nın 02.09.2014 tarih ve 286-8709 sayılı kararının şirketçe katlanıldığı iddia olunan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, şirkete iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması konusundaki kısmi iptal edilmiştir. Kararın aleyhe olan kısımları için süresi içinde istinaf yoluna başvurulmuştur. İstinaf talebimiz reddedilmiş olup, bu karara karşı Danıştay nezdinde Temyiz başvurusu yapılmıştır. Temyiz süreci devam etmektedir.

Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2021 dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

### 4. Bağış ve Yardımlar

2021 yılında Çimentoş Grubu şirketlerine ait bağış ve yardımların konsolide olarak hesaplanmış toplam tutarı 1.099.675,05 TL'dir. Çimentoş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde 2021 yılı içerisinde toplam 387.563,83 TL tutarında bağış ve yardımda bulunulmuş olup, bu tutarın 375.340,42 TL'lik kısmı nakdi, 12.223,41 TL'lik kısmı ise aynı yardımlardan oluşmaktadır.

Anılan bağış tutarları 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan bağış yetkisi sınırlarının içerisinde kalmaktadır.

## 5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

TÜİK tarafından açıklanan 2021 yılı yıllık büyüme rakamlarına bakıldığında, genel ekonomide %11 büyüme gerçekleştiği görülmektedir. İnşaat sektörü ise 2021 yılı ilk 9 ayında %0,6 küçülmüştür.

İnşaat sektöründeki küçülmeye rağmen 2021 yılında, Grup'un faaliyette bulunduğu bölgeler itibarıyla mevsimsel ve pazara dair farklılıklar olmakla birlikte, bir önceki yıla oranla grup bazında toplam yurtiçi çimento satış miktarı %11,22 oranında artmış ve yurtdışı satış miktarı %3,66 oranında azalmış olup, toplam çimento satış miktarı %9,11 oranında artış göstermiştir.

Çimbeton'un 2021 yılı toplam beton satış miktarı ise bir önceki yıla göre %28,80 oranında artmıştır.

## 6. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörde yer alan tüm işletmelerin ve bölgesel bazda şirketimizin maliyetlerinin %50'den fazlasını yakıt ve elektrik olmak üzere enerji oluşturmaktadır. Bu nedenle, enerji yönetimi ve maliyeti sektör açısından hassasiyet arz etmekte, büyük bölümü ithal girdiler olan kömür ve petrokok fiyatlarındaki ve/veya kurlardaki yukarı yönlü değişimler ile elektrik fiyatlarındaki artışlar sektörün kapasite kullanımını ve rekabet gücünü olumsuz yönde etkilemektedir. Kömür ve petrokok fiyatlarında ABD Doları bazında artış beklenmesine de kur etkisinin olumsuz etkileri olacağı öngörülmektedir.

COVID-19 salgınının gerek ülkemiz ekonomisi ve gerekse küresel ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin inşaat sektörünü de etkilediği görülmektedir. 2020 yılı Haziran ayından itibaren başlayan normale dönüş çabaları ve mevsimsel etkiler çerçevesinde sektörümüzde de toparlanma işaretleri görülmeye başlamıştır. Bu durum inşaat ruhsatlarına da yansımış ve 2020 yılında Belediyeler tarafından inşaat ruhsatı verilen yapıların yüzölçümü 2019 yılına göre %48,7 oranında yükselmiştir. 2021 yılında da olumlu etkiler görülmeye devam etmektedir ve 2021 yılında, bir yılın önceki aynı dönemine göre Belediyeler tarafından inşaat ruhsatı verilen yapıların yüzölçümünde %24,1 oranında artış gerçekleşmiştir.

Fakat, COVID-19 salgınının halen yaygın şekilde devam ediyor olması, virüste meydana gelen mutasyonlara bağlı olarak gelen ve gelebilecek yeni dalga endişeleri ile yeni kısıtlama ve kapanma ihtimallerini de göz ardı etmemek gerekmektedir.

Bu beklenmeyen ve geçici salgının etkilerinin yanısıra; sektörde alternatif yakıt kullanımının artırılmasını sağlamak için atık yönetimine yönelik teşviklerin mutlaka iyileştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi gerekmektedir.

Sektörün en hassas olduğu konulardan biri de hammadde kaynaklarının ruhsatlandırılması ve sürdürülebilirliğidir. Bu konulardaki gerek yasal gerek pratik gelişmeler de dikkatle takip edilmektedir.

Yasalaşan "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm projeleri, sektörün önündeki en önemli potansiyellerden biri olarak görülmektedir.

## 7. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Rapor içeriğinde listelenen ve ağırlıklı olarak hâkim şirket ve hâkim şirkete bağlı şirketlerden bilgi işlem faaliyetlerine dayalı teknoloji hizmeti, yönetsel destek hizmetleri ile marka kullanımı hizmetleri alınmaktadır.

Bu işlemlerin koşulları piyasa teamül ve uygulamaları ile uyumlu olup, Şirket dönem içinde hâkim şirketin ve hâkim şirkete bağlı şirketlerin yönlendirmesi ile herhangi bir zarara uğratan işlem yapmamıştır.

## E- FİNANSAL DURUM

### 1. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre finansal tablolara alınmamış değerleri bulunmayan şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

Oran	2021/12	2020/12
Cari Oran	0,93	1,05
Likidite Oranı	0,64	0,83
Borçlar/Aktif Toplamı	0,44	0,36
Borçlar/Özsermaye	0,78	0,56
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,56	0,64
Satışlara Göre Karlılık	0,18	0,10

Çimentoş Grubu'nun 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloları incelendiğinde önceki yıla göre Grup performansının iyileştiği görülmektedir. 2020 yılında 110.889.320 TL olarak gerçekleşen brüt satış karı 2021 yılında 320.040.862 TL olarak gerçekleşmiş olup, brüt kâr marjı %10'dan %18'e yükselmiştir. Ayrıca 2020 yılında konsolide esas faaliyet zararı 76.853.965 TL, vergi öncesi zarar 61.433.030 TL ve net dönem zararı 56.410.085 TL iken, 2021 yılında bahsi geçen tüm kalemlerde kar elde edilmiş olup esas faaliyet karı 37.966.694 TL, vergi öncesi kar 212.615.690 TL, net dönem karı 197.343.939 TL olarak gerçekleşmiştir.

Grup performansında gerçekleşmiş olan iyileşmenin 2022 yılında da devam etmesi öngörülmektedir.

## 2. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana Ortağımız Cementir Holding N.V. bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır. Bu bakış açısı kâr marjının sürekliliğinin sağlanmasında etkin olmaktadır.

15 Nisan 2021 tarihli Genel Kurulu kararı ile Şirket'in yasal kayıtlarında mali dönem zararı olduğundan, kar dağıtımını yapmama kararı alınmıştır.

## 3. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklardan karşılanmakta olup, ayrıca gerektiği takdirde Grup içi veya Grup dışından kısa vadeli Türk Lirası ve döviz kredileri kullanılmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarının denetim altında tutulmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Çimentoş'ın 2.152.727,83 TL tutarındaki nominal bedelli hissesi Borsa İstanbul A.Ş.'de "Piyasa Öncesi İşlem Platformunda" CMENT adı altında işlem görmektedir.

## F- RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimentoş bünyesindeki risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için 2012 yılı Kasım ayında "Riskleri Erken Saptanması Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2021 yılında komite üyeleri Sayın Mehmet Cemali Dinçer, Marco Maria Bianconi ve Sayın Ercan Karaismailoğlu'dur. Riskleri Erken Saptanması Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimentoş bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünyada çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılmak suretiyle değerlendirilerek, önceliklendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda, risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır.

## G- İLİŞKİLİ TARAFRLARLA GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

2021 yılında Çimentaş Grup şirketlerinin ilişkili taraflara yapmış olduğu önemli mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

- A. Spartan Hive SpA'ya 200.407.358 TL tutarında çimento ve klinker satışı yapılmıştır.
- B. Yapitek Yapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 13.810.000 TL tutarında arsa satışı, 688.927 TL tutarında hazır beton satışı ve 107.759 TL tutarında akaryakıt satışı gerçekleşmiştir.  
2021 yılında Çimentaş Grup şirketlerinin ilişkili taraflardan yapmış olduğu önemli mal ve hizmet alımlarının detayı aşağıdaki gibidir:
- C. Spartan Hive SpA'dan 26.808.990 TL tutarında hammadde ve yedek parça alımı gerçekleşmiştir.
- D. Cementir Holding NV'den alınan marka kullanım bedeli 21.352.786 TL'dir.
- E. Aalborg Portland Holding A/S'den 10.217.089 TL tutarında danışmanlık hizmeti alınmıştır.
- F. Aalborg Portland A/S'den 8.340.174 TL tutarında mal ve danışmanlık hizmeti alınmıştır
- G. Aalborg Portland Digital Srl'den 7.133.481 TL tutarında bilişim danışmanlık hizmeti alınmıştır.  
İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlerle ilgili daha detaylı açıklama, 31 Aralık 2021 tarihli Finansal Rapor'un 5 no'lu "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yapılmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2021 faaliyet döneminde II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir. II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ("URF"), <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/907-cimentas-izmir-cimento-fabrikasi-t-a-s-baglantisindan-ulasabileceginiz> Şirketimizin KAP sayfasındaki "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" başlığına tıklayarak, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ("KYBF") ise aynı sayfadaki "Kurumsal Yönetim" başlığına tıklayarak erişebilirsiniz.

### BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

#### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri ile söz konusu iş ve işlemlerini Mali İşler Direktörlüğü yerine getirmektedir. Birimin başlıca faaliyetleri, gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Yetkili kişi 209900 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve 702104 numaralı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahip Didem Hürcan olup, bu birime "didemhurcan@cimentas.com" adresinden e-mail ile veya 0.232.472 10 50 numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Dönem içerisinde, yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar tarafından Şirketimize ulaşan 50'yi aşkın başvuru yanıtlanmış ve ilgililerin talepleri karşılanmıştır.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakları

Dönem içinde pay sahipleri ile yatırımcılar ve aracı kurumlardan gelen bilgi talepleri özellikle faaliyet raporu istekleri, 2021 yılı Genel Kurul toplantısı, şirketin performansı ile kar dağıtımı hususlarında yoğunlaşmıştır. Bu talepler yukarıda da değinildiği üzere ilgililerine gerekli açıklamalar yapılarak ve/veya dokümanlar temin edilerek karşılanmıştır.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmelerin elektronik ortamda yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirket internet sitesinde konuyla ilgili güncellemeler yapılmaktadır. Mevcut durumda, bu gelişmeler yasal düzenlemeler çerçevesinde duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Çimentoaş, Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında Bağımsız Dış Denetim firması tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Öte yandan, Cementir Holding İç denetim birimi aracılığıyla da merkezi şekilde yürütülen periyodik ve belirli bir program çerçevesinde sistematik denetimler gerçekleştirilmektedir. Kaldı ki; Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 438inci maddesinde konuya ilişkin bir düzenleme de mevcuttur.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 15 Nisan 2021 tarihinde 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantıları gerçekleştirilmiş olup; 2020 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında %98 seviyesinde katılım gerçekleşmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlardır. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlandırıncıları ile bu konudaki politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantı nisapları konusunda Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel bir hüküm bulunmamakta ve konu ile ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri esas alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanı sıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

## 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz hisse senetleri oyda imtiyaz hakkı vermemekte olup; her bir hisse senedi, sahibine 1 oy hakkı sağlamaktadır.

Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketlerin oy kullanımı konusunda TTK'da yer alan "rey mahrumiyeti" kuralları uygulanmaktadır.

Şirketimizdeki azınlık payları düşük olduğundan (%3 civarında) yönetimde temsil edilmemekte ve buna bağlı olarak şirket ana sözleşmesinde bu yönde özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinde yönetim ve denetim kurulu seçimlerinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

## 2.5 Kar Payı Hakkı

Şirket'in yazılı ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı bir kar dağıtım politikası oluşturulmuştur ve konu ana sözleşme ile yeterince açık şekilde düzenlenmiştir. Şirket karına katılım konusunda kurucu intifa senedi sahiplerine imtiyaz tanınmış olup, şirket karından; vergiler ve yasal yükümlülükler ile geçmiş yıl zararının indirilmesinden sonra kalan safi kardan TTK'nun 519uncu maddesi uyarında %5 genel kanuni yedek akçe ve ana sözleşme uyarınca %50 oranında 1nci temettü ayrıldıktan sonra kalan miktarın %10'u Kurucu İntifa Senedi sahiplerine dağıtılır.

Yukarıda ifade olunduğu gibi, SPK'nca yayınlanan tebliğde 1nci temettü oranı %20 olarak öngörülmüş olmasına rağmen, Şirketimiz ana sözleşmesinde bu oran %50 olarak düzenlenmiştir. Bu durum, pay sahiplerinin kâr payı haklarının maksimize edilmesini sağlamaya yönelik bir politikanın ürünüdür. Ülkemizin genel ekonomik koşulları ile şirketimizin mevcut durumu dikkate alınarak bu politikaya sadık kalınmaya çalışılmaktadır. Kar dağıtım konusunda yasal sürelerle kesinlikle uyulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul toplantısı öncesinde yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu gibi faaliyet raporunda ve internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır. Kar dağıtılmaması halinde; bunun gerekçesi ve dağıtılmayan karın kullanım şekli hakkında Genel Kurul'da bilgi verilir.

## 2.6 Payların devri

2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan ana sözleşme değişikliği ile Şirketin hisse senetlerinin tamamı hamiline hisse senedine dönüştürüldüğünden hisse devrini kısıtlayan özel bir hüküm bulunmamaktadır.

# BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.cimentas.com isimli web sitesi 2009 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir. 2012 yılı başından itibaren internet sitesi içeriği zenginleştirilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen seviyeye ulaştırılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar İnternet Sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesindeki bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket'in basılı dokümanlarında internet sitesi adresine yer verilmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları da düşünülerek gerekli olduğu ölçüde İngilizce olarak da yer almaktadır.

## 3.2 Faaliyet Raporu

Faaliyet raporunda Kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

# BÖLÜM IV- MENFAAT SAHIPLERİ

## 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur.

Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

## 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikâyet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Çimentoş Grubu iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; Organizasyonun ihtiyacı olan beceri ve yetkinlikleri doğru tespit ederek, organizasyonumuzu geleceğe taşıyacak yetkin kişilerin kazandırılmasını sağlamak. Seçim süresinde doğru araçları kullanmak ve fırsat eşitliği ilkemiz doğrultusunda ayrımcılık gözetmeden karar alınmasını sağlamak.
- (ii) Eğitim ve gelişim; Sürdürülebilir büyümemizi desteklemek için mevcut insan kaynağının teknik becerilerinin ve liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve gelişim aktivitelerinin organize edilmesi. Organizasyondaki potansiyel çalışanların gelişimi ve tutundurulması için özel ve yapılandırılmış programlar geliştirilmesi.
- (iii) Ücretlendirme; Kurumsal değerlerimiz doğrultusunda performans kültürünü teşvik eden ve yetenekleri çekmemizi/elde tutmamızı sağlayacak bir politika izlenmesi. Politikamız işgücü piyasalarının özelliklerine ve enflasyonist dinamiklere saygı göstererek şekillendirilir.
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler; Çalışanlarımızın kendini güvende ve motive hissedeceği bir çalışma ortamının yaratılması; şeffaf iletişim ve departmanlar arası işbirliğinin artırılmasını önceliklendirmek.

İşe alım ve yerleştirme süreci, tüm Çimentoş Grup şirketlerinde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan adaylara önceden tanımlanmış standart testler ve seçim araçları uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitimler her yılbaşında planlanarak, onaylanan bütçe doğrultusunda adil ve eşit bir şekilde uygulanmaktadır. Eğitim ihtiyaçları, yönetsel pozisyonlar için performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda bireysel olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca fonksiyon ve ekip ihtiyaçları doğrultusunda planlanan toplu eğitimler yapılmaktadır.

Her yıl organizasyondaki kilit pozisyonlar için yedekleme çalışması gözden geçirilir. Üst pozisyonlara yetiştirilecek potansiyel çalışanlar için gelişim aktiviteleri organize edilir.

Çimentoş Grup şirketlerinde Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi uygulanmaktadır. Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi kapsamına giren işyerlerinde çalışan işçiler arasından yasaya uygun olarak Sendika işyeri temsilcisi seçilmektedir. Sendika Temsilcilerinin görevleri aşağıda yer almaktadır;

- Toplu iş sözleşmesinin uygulanmasından doğan, gerek işçi, gerekse işveren tarafından kendilerine intikal eden uyuşmazlık ve şikayetlerin, işçiler ve işverenler ile görüşülerek çözümünü sağlamak,
- İşçilerin bu sözleşme ve mevzuat hükümlerine göre işverene tanınmış olan haklara riayetleri, işçilerin hak ve hukukunun korunmasını sağlamak,
- İşçilerin bilgi ve maharetlerini arttırmak gayesiyle işyerinde ve dışında işveren tarafından yapılacak eğitim çalışmalarında işverene yardımcı olmak ve işçilerin katılımını sağlamak,
- İşyerinde işçi ve işveren arasında işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışının devamını sağlamak.

Çimentoş Grup şirketlerimizde beyaz yakalı personelin görev tanımları 2009 yılı itibarı ile oluşturulmuş ve tüm çalışanlarımıza duyurulmuştur. Organizasyonel değişiklikler olması durumunda ihtiyaca göre revize edilmektedir. Mavi yakalı personel sendikanın tanımladığı iş sınıflandırması ve tanımları ile çalışmaktadır.

Beyaz yakalı personel için ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde iş derecelendirme sistematigi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Mavi yakalı personel için Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası'nın belirlediği iş değerlendirme, iş grupları ve iş unvanları uygulanmaktadır ve toplu iş sözleşmesi hükümlerine uyulmaktadır.

İşyerlerimizde alınan kararlar ve şirketlerimiz içerisinde yaşanan gelişmeler, sendika temsilcileri, duyuru panoları, grup ve şirket içi web sitelerimiz (Cementir Holding Cnergy, Çimentaş Grup Intracim ve e-postalar aracılığı ile çalışanlarımıza iletilmektedir. Yönetmel pozisyonlar arasındaki bilgi paylaşımı tüm Çimentaş Grup Yöneticilerinin katıldığı 3 aylık periyotlar ile düzenlenen Yönetim İletişim Toplantılarında yapılmaktadır. Her ay düzenli olarak yapılan İSG kurul toplantılarında, İSG alt kurullarından gelen öneri ve iyileştirmeler görüşülmektedir. İşyeri temsilcisi İSG kurul kararlarını işçilere aktarmakta ve işçilerden gelen istek ve önerileri kurula iletmektedir.

Çimentaş Grup şirketlerinde çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayırımı yapılmamaktadır. Şirketlerimizde ayrımcılık veya fiziksel veya ruhsal kötü muamele ile ilgili herhangi bir şikâyet olmamıştır.

Toplu iş sözleşmesi kapsamı dışında olan çalışanlarımızın ücret ve yan hakları toplam nakit perspektifinde yönetilmektedir. Şirketimizde, tüm çalışanlar brüt maaş üzerinden çalışmakta olup, farklı kademelerde uygulanmak üzere, kısa vadeli teşvik sistemi, şirket aracı, katkılı bireysel emeklilik, özel sağlık sigortası gibi yan hak uygulamaları bulunmaktadır.

Toplu iş sözleşmesine tabi olarak çalışanların ücret ve yan hakları, her sözleşme yenileme döneminde gözden geçirilmektedir.

#### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ana ortağımız Cementir Holding tarafından uygulamaya konulan ve Şirketimiz Yönetim kurulunca da kabul edilerek onaylanan bir "Etik Kurallar Tüzüğü" bulunmaktadır. Bu tüzük, şirket internet sitesinde yayınlamıştır. Şirket, sosyal sorumluluk bilinci ve anlayışı çerçevesinde uzun yıllardan beri özellikle eğitim, sağlık ve spor alanlarında; kurduğu ÇESVAK Vakfı vasıtasıyla desteğini sürdürmektedir.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi
İlhan Feyzi Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahri Hüseyin Zühal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Cemal Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğu icracı olmayan üyelere oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üyelere yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

**Taha Aksoy**, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı. ODTÜ'de Asistan, Münih Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Cidde Melik Abdülaziz Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak bulundu. ODTÜ Akademik Konsey Üyesi, Betonsan AŞ. Genel Müdürü, AFA İnşaat



A.Ş. Proje Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, Çimentoş Topluluğu Planlama Koordinatörü ve İcra Kurulu Üyesi, Beşer Balatacılık A.Ş. Genel Müdürü, ATAY Holding A.Ş. Ticaret Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi, 23. Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği Başkanı, Avrupa Gazbeton Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Prefabrik Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, İnşaat Mühendisleri Odası, ODTÜ Mezunları Derneği, ESİAD ve TÜSİAD Üyeliklerinde bulundu. 2007-2011 yılları arasında TBMM’nde İzmir Milletvekili olarak görev yapan Taha Aksoy, çok iyi düzeyde İngilizce, iyi düzeyde Almanca bilmektedir.

**Marco Maria Bianconi**, LUISS üniversitesi Ekonomi Bölümünden 1988 yılında dereceyle mezun oldu ve 1996’da New York Üniversitesi Stern School of Business’ta İşletme Yüksek Lisansı yaptı.

Çalışma yaşamına 1989 yılında IRI Roma’da başlayan Bianconi, sırasıyla Fidelity Investments UK bünyesinde Analist ve Portföy Müdürü, Caltagirone S.p.A bünyesinde Finans Direktörü ve Cementir Holding SpA bünyesinde Plan, Bütçe ve Kontrol Direktörü ve M&A ve IR Direktörü olarak görev yapmıştır. Çin, Malezya ve Amerika’daki pek çok kuruluşun Yönetim Kurulu üyesi olan Bianconi, halen Cementir Holding SpA bünyesinde İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaktadır.

Çok iyi derecede İngilizce, İspanyolca ve İtalyanca bilen Marco Maria Bianconi, Yeminli Mali Müşavirlik ve IMC Sertifikası sahibidir.

**Mevlüt Cenker Mirzaoğlu**, lise eğitimini Adana Anadolu Lisesi’nde tamamladıktan sonra, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü’nden mezun oldu.

Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA’da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa’da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011’de Çimentoş Grubu şirketlerinden Çimbeton’da Genel Müdür rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentoş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019’dan itibaren Çimentoş Grubu’na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. TÇMB ve ÇEİS kurumlarında Yönetim Kurulu Üyesi ve TÇMB’de yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra “Yönetim Kurulu Saymanı” görevini de devam ettirmektedir.

İnşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mirzaoğlu, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

**Pasquale Vetrano**, Polytechnic Federico II Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden derece ile mezun oldu ve İsviçre’deki IMD Business School’dan yüksek lisansını aldı.

Çok uluslu şirketlerde uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetici olan Vetrano, 25 yıla yakın bir süre ABB Group’ta çalışmıştır. İtalya’da Operasyonlardan Tedarik Zincirine kadar görev almış, ardından şirket merkezi olan Zürih’te Bölüm Tedarik Zinciri Müdürü ve Grup Başkan Yardımcısı olarak farklı yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Çalışma süresinin önemli bir bölümünü yurtdışında Çin, Hindistan, Orta Doğu, Kuzey-Orta Avrupa ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde geçiren Vetrano, 2011 yılında Grup Stratejik Tedarik Sorumlusu rolüyle Cementir Holding’e katılmış ve 2017’de Grup Küresel Satın Alma Sorumlusu olmuştur. Nisan 2017’den bu yana Cementir Grubu’nun ticaret şirketi Spartan Hive’in İcra Kurulu Üyesi ve Haziran 2018’den itibaren Cementir Holding Atanmış Yönetim Kurulu Üyesi olarak Çimentoş ve Recydia (Türkiye) ve CCB (Belçika) Yönetim Kurulu’nda görev yapan Vetrano, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

**Paolo Regoli**, 1996 yılında Sapienza Üniversitesi Ekonomi Bölümünü bitirdikten sonra, İngiltere Aston Business School’da Finans Yüksek lisansı yapmıştır.

Finans ve Yönetim alanlarında çeşitli pozisyonlarda, şirketlerde ve pazarlarda 20 yılı aşkın deneyime sahip

kıdemli bir yönetici olan Regoli, kariyerine İngiltere'de, Alman ThyssenKrupp grubunun bir parçası olan, İtalyan paslanmaz çelik üreticisi olan AST Grup'ta çalışarak başladı. 2006 yılında İtalyan Holding Grup Kontrol Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılında, gıda ambalaj endüstrisinde Avrupa lideri olan TK Acciai Speciali Terni şirketinde Grup Kontrol Müdürü ve İhracat Müdürü olarak çalıştıktan sonra, 2017 yılında mimari ve lüks otel sektöründe küçük ama dinamik bir işletmede olan Rarum Group & AG Luxury Group'ta CFO olarak çalıştı. 2018 yılından beri Cementir Holding SpA bünyesine görev yapan Regoli, Grup Planlama, Bütçe ve Kontrol Başkanı olarak çalışmakta, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

**İlhan Feyzi Gürel**, Durham Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümü mezun olduktan sonra Newcastle Üniversitesi'nde aynı dalda yüksek lisansını yapmıştır. Sunel T.T.A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı, Kütaş Tarım Ürünleri Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş., Kütaş Grup Şirketleri ve Gürel Gayrimenkul A.Ş 'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden İlhan Feyzi Gürel, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

**Bahri Hüseyin Zühal**, 1974 yılında Ege Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına Yaşar Holding bünyesinde başlayan Zühal, görev süresi boyunca metal ambalaj, boya ve tekstil kimyasalları ağırlıklı olmak üzere, Grup ürünlerinin üretimi ve pazarlamasında uluslararası deneyime sahip olmuştur. Sorumlulukları arasında, yurtdışı büro ve şirket kurulumlarının gerçekleştirilmesi, pazarlama öncesi araştırmaların analiz edilmesi ve hazırlanması, bunlarla ilgili iş stratejilerinin geliştirilmesi vardır. 1998 yılından 2011 yılı sonuna kadar Çimento Grup'ta iş yaşamına devam eden Zühal, çimento pazarlama ve hazır betonda, üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılına kadar Çimbeton Hazır Beton Direktörü olarak çalışan Zühal, halen Çimento Grup'ta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmekte olup, çok iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

**Mehmet Cemali Dinçer**, Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Ardından NATO bursu ile ABD'deki Stanford Üniversitesi'ne gitti ve burada Endüstri Mühendisliği ve İstatistik yüksek lisansı ile Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora yaptı. 1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk akademik kadrosunda yer alan Prof. Dr. Dinçer, 10 yıl Bilkent Üniversitesi'nde çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Yeni Asır gazetesinin Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde İletişim Fakültesi ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi ile Yazılım Mühendisliği Bölümünü, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Endüstri Sistemleri Mühendisliği Bölümünü, Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünü kuran Dinçer, 2006 yılında İzAIR (İzmir Hava Yolları) Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011'de İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalışmış, İzmir Bilim Parkı Danışma Kurulu üyeliği, İEÜ Rektör Yardımcılığı görevlerinin ardından 2014 yılından itibaren Yaşar Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde çalışmıştır. Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, 2015 yılından beri Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmakta olup, başta Stanford Üniversitesi olmak üzere ulusal ve uluslararası üniversiteden ödül almıştır. Çok iyi derecede İngilizce bilen Dinçer'in pek çok makale, kitap ve projeleri bulunmaktadır. Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyid olunan Bahri Hüseyin Zühal ve Mehmet Cemali Dinçer Bağımsız YK üyesi adayı olarak 03.03.2021 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 04.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğü'nde düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

## 5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bölümünün yurtdışında yerleşik olması sebebiyle Yönetim Kurulu toplantıları genellikle teknolojik imkanlardan yararlanarak video-konferans biçiminde yapılmaktadır. Bu sayede tüm üyelerin toplantılara katılımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulunun 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasındaki dönemde toplantı sayısı 15'tir.

Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar "Kurumsal İşlemlerin İdaresi" prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır.

Genel Kurul tarafından verilen izin uyarınca dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulu üyeleri hakkında şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Kaldı ki, bu kişiler şirketle herhangi bir muamelede bulunmadıkları gibi rekabet etmeyi gerektiren faaliyetlerde de bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri bulunmakta; fakat önemli nitelikteki işlemler bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararların tazmini için sigorta mevcuttur.

## 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi iki üyeden meydana gelmiş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bahri Hüseyin Zühal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cemali Dinçer Yönetim Kurulu tarafından üye olarak seçilmişlerdir. Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Bahri Hüseyin Zühal; diğer üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerinden Marco Maria Bianconi ile Şirket Konsolidasyon, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü Didem Hürcan seçilmişlerdir.

Riskin Erken Tespiti Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer; diğer üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerimizden Marco Maria Bianconi ile Şirket Mali İşler Direktörü Ercan Karaismailoğlu seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunca oluşturulan komitelerin çalışma esasları mevcut Yönetim Kurulunca tespit edilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

## 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup, düzenli olarak faaliyet göstermeye başlamış, Yönetim Kurulu'na üç ayda bir Risk Yönetim Raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir.

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

## 5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

## 5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza üyeye ödenen maaş ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılım için üyelere ödenmesi öngörülen huzur hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine ödenen başkaca bir ücret vs. olmadığı gibi performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi de yoktur. Şirketimizin ücretlendirme politikası mevcut olup, ayrıca Yönetim Kurulundaki icracı üyeler için Ücretlendirme Komitesi tarafından hazırlanmış bir politika mevcuttur. Genel Kurulda ortaklara sunulan faaliyet raporunda üst yönetim ücretleri ve giderleri hakkında bilgi verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azaya ödenen ücretin tutarı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Ücretlendirme esasları şirket internet sitesinden, faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır. Bu açıklamalar Yönetim Kurulu bazında yapılmaktadır.

İlke olarak Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetici personeline kredi kullandırmamaktadır. Ancak olağanüstü durumlarda yöneticilere sınırlı miktarda kredi kullanılması yetkisinin Murahhas Aza tarafından kullanılmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER</b>						
Yönetim Kurulu (YK) Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.		X				Çimentoş, Cementir Grubun bir parçasıdır. Cementir Grup, 2019 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Hedefleri ile uyumlu 26 adet Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir ve bu hedefler önümüzdeki on yılda Grup ve dolayısıyla Çimentoş'a da öncülük edecektir. Hedefler, Grubun faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için en yenilikçi teknolojik çözümleri benimsemek ve gerekli tüm önlemleri almak; sağlıklı, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratmak; insan haklarına saygı duymak, yerel topluluklar ve iş ortakları ile yapıcı ve şeffaf bir ilişki kurmakla ilgilidir.
YK tarafından belirlenen öncelikli konulara, risklere ve fırsatlara uygun ÇSY politikası oluşturulmuştur.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.		X				Kurumsal Yönetim, İnsan Kaynakları ve İş Etiği ile ilgili kurum içi yönerge ve prosedürler bulunmaktadır.
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı alınmış ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.				X		
Ortaklık Stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X		

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A2. UYGULAMA/İZLEME</b>						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X				Ana Şirket Cementir Holding, 2019 yılında bir Grup Sürdürülebilirlik Komitesi kurmuştur. Grup Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerini inceler, değerlendirir ve Cementir Holding Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Cementir Holding Yönetim Kurulu tarafından, küresel ve yerel düzeyde politika ve uygulamaların tanımı, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması, yönetim standartları, strateji, performans ve yönetim dahil olmak üzere küresel ve yerel sürdürülebilirlik konularının takip edilmesi hususunda görevlendirilmiştir.
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerine ilişkin rapor hazırlamıştır.		X				İlgili birimler konuya ilişkin dönem dönem grup içi raporlamalarda bulunmaktadır.
Söz konusu raporlar yılda en az bir kez yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.				X		
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.		X				Cementir Grubu seviyesinde üç ayda bir temel sürdürülebilirlik KPG'leri (CO2 emisyonu, enerji tüketimleri, su tüketimleri, güvenlik KPG'leri, eğitim saatleri) toplanır ve izlenir. Yıllık bazda, konsolide sürdürülebilirlik KPG'leri Cementir Grubu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayınlanmaktadır.
Teyit edilebilir nitelikli verilerin varlığı halinde KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile birlikte sunulmuştur.		X				Cementir Grup, 2020'yi temel yıl olarak kullanarak, 2030 yılına kadar her ton çimento bazlı ürün başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 GHG emisyonlarını %25 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Şirket operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsayan söz konusu hedef (Kapsam 1 ve 2), ısınmayı 2°C'nin çok altında tutmak için gereken azalmalarla tutarlıdır ve Bilime Dayalı Hedefler girişimi tarafından doğrulanmıştır.  Grup, her bir iştirak için olduğu gibi Çimentaş için de bireysel hedeflere sahiptir.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.		X				Grup, FUTURECEM™'yi geliştirmiştir. FUTURECEM™, çimentoadaki klinkerin %35'inden fazlasının kalke ve kalsine kil ile ikame edilmesini sağlayan yenilikçi, onaylanmış ve patentli bir teknolojidir. Eşsiz sinerjisinden yararlanan FUTURECEM™'deki malzeme kombinasyonu, sıradan Portland çimentosuna kıyasla %30'a kadar daha düşük karbon ayak izine sahip daha sürdürülebilir ve performanslı bir çimentodur. FUTURECEM™'in düşük karbonlu

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz

## A. GENEL İLKELER

## A2. UYGULAMA/İZLEME

faidaları, çimentoğun mukavemeti ve kalitesi korunurken elde edilmiştir. 2021 yılında Cementir, FUTURCEM'in Kuzey Avrupa'daki dağıtımına başlamıştır.

## A3. RAPORLAMA

Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir kez raporlanıp kamuya açıklanmıştır.

X

Cementir Grubu her yıl Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır.

Rapor, Cementir Grubu'nun tamamına ilişkin bilgileri konsolide etmekte ve dolayısıyla Çimentoş'a da yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.

X

Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgiler doğrudan ve özlü bir anlatımla (ayrıntılı bilgi ve verilerin kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklanması veya farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporların hazırlanması vb.) paylaşılmıştır.

X

Rapor ve açıklamalarda şeffaflığa ve güvenilirliğe azami özen gösterilmiştir.

X

Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.

X

Yürütülen faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.

X

Cementir Grup, 2019 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Hedefleri ile uyumlu 26 adet Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir ve bu hedefler önümüzdeki on yılda Grup ve dolayısıyla Çimentoş'a da öncülük edecektir. Cementir Grubu her yıl her hedefin durumunu içeren bir Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapılmıştır.

X

Sermaye piyasası aracının değerini, fiyatını veya yatırım kararlarını etkileyebilecek idari ve adli kovuşturmalara ilişkin açıklamalar yapılmaktadır.

## A4. DOĞRULAMA

Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatılan sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.

X

Cementir Grubu her yıl Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır. Rapor, Cementir Holding'in bağımsız denetçisi tarafından sağlanan denetim görüşü ile desteklenir. Rapor, Cementir Grubu'nun tamamına ilişkin bilgileri konsolide etmekte ve orada Çimentoş'a da yer verilmektedir.

Söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterilmiştir.

X

Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.	X					Çimento grubumuz ISO 14001 belgesine sahiptir. Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalara ilişkin bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmış ve bu durum açıklanmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan raporda çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.	X					Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevleri açıklanmıştır.		X				Şirket, hâkim ortak Cementir Holding bünyesinde yapılan çevre ve iklim değişikliği çalışmalarına dahil olmaktadır.
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler açıklanmıştır.	X					Sürdürülebilirlik yol haritası belirlenmiş ve yönetim onayı alınmıştır.
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.	X					
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	X					
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilere tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.		X				
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olunmuştur.	X					Türk Çimento'da ilgili komitelere katılım sağlanmıştır.
Çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve STK'lar ile yapılan iş birlikleri, alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.		X				Çeşitli STK'larla çevre konusunda iş birlikleri gerçekleştirilmekte olup açıklama yapılmamıştır.
Kapsam-1 (doğrudan), kapsam-2 (enerji dolaylı), kapsam-3 (diğer dolaylı) sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkilerinden oluşan çevresel göstergeler ışığındaki çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.	X					Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Veri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.	X					
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu artış ve azalışları gösterecek biçimde açıklanmıştır.		X				

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

B. ÇEVRESEL İLKELER	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevresel etkileri azaltmak için Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilime dayalı olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler açıklanmıştır.	X					
Çevresel etkileri azaltmak için daha önce belirlenen hedeflere göre (varsa) rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler hakkında bilgi verilmiştir.	X					
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.	X					
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürleri açıklanmıştır.		X				
Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aldıkları aksiyonlar açıklanmıştır.		X				Cementir Grup, 2020'yi temel yıl olarak kullanarak, 2030 yılına kadar her ton çimento bazlı ürün başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 GHG emisyonlarını %25 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Şirket operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsayan söz konusu hedef (Kapsam 1 ve 2), ısınmayı 2°C'nin çok altında tutmak için gereken azalmalarla tutarlıdır ve Bilime Dayalı Hedefler girişimi tarafından doğrulanmıştır. Grup hedefleri, her bir iştirak için olduğu gibi Çimentoaş için de bireysel hedeflere sahiptir.
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ile bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.		X				
Hammaddeler hariç toplam enerji tüketim verileri raporlanmış ve enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklanmıştır.	X					
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlanmıştır.	X					
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.			X			
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.			X			Yenilenebilir enerji üretimi veya tüketimi bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.	X					
Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları, geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi bilgilerini içeren yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri raporlanmıştır.	X					



Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
Yürütülen operasyon veya faaliyetlerin Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi gibi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.	X					
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi açıklanmıştır.			X			Biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise uygulamanın ayrıntıları açıklanmıştır.	X					Grubun düşük karbon ekonomisine geçişini desteklemek için, yatırımlara ilişkin kararlar dahil bir karbon fiyatına göre verilmektedir.
Çevresel bilgilerin açıklandığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.		X				
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI</b>						
İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur.	X					
Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.		X				İnsan Kaynakları Politikamız bulunmakta olup ilgili roller ve sorumluluklar açıklanmamıştır.
Tedarik ve değer zinciri etkilerinin de gözetildiği adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ile cinsiyet, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımların yapılmadığına ilişkin kapsayıcılık konularına mevcut politikalarda yer verilmiştir.	X					
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı (düşük gelirli, kadınlar vb) kesimlerin veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.		X				İnsan kaynakları yönetiminde fırsat eşitliğinin gözetilmesi ve korunmasına yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.	X					Söz konusu raporlamalar gruba yapılmaktadır. 2020'den itibaren Grup İç Denetim Departmanı, her şirketin aşağıdaki alanlarda etkin bir şekilde uyumlu olduğunu doğrulamıştır: çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık yapmama, istihdam koşulları, güvenlik ve tedarik zinciri yönetimi.
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.		X				Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışanlara yapılan eğitim ve gelişim yatırımları ile politikaları, tazminatlar, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.						Söz konusu politikalar mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulup uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmıştır.		X				Çalışan memnuniyetine ilişkin çalışmalar yapılmakta olup faaliyetler şirket dahilinde paylaşılmaktadır.

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

## C. SOSYAL İLKELER

Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz

İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulup kamuya açıklanmıştır.	X				
İş kazalarına karşı ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.		X			İş kazalarına karşı ve işçi sağlığını korumaya yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				
İş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaların dâhil edildiği Etik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.					Cementir Grup, Etik Tüzüğü yayınlamıştır. Grup bünyesinde istihdam edilenlerin Etik Tüzüğe uyumunun sürekliliğini izlemek amacıyla Grup Baş Hukuk Müşaviri ve Grup İç Denetim Sorumlusu'ndan oluşan bir Grup Etik Kurulu oluşturulmuştur. Etik Kurul'a bilgi uçurma ile ilgili periyodik bilgilendirme raporu gönderilmektedir. Çalışanlar veya üçüncü taraflar (tedarikçiler, müşteriler veya diğer paydaşlar), maksimum gizlilik garantisıyla, Grup web sitesindeki formu doldurarak, normal posta, e-posta göndererek veya diğer özel kanalları kullanarak yasa dışı veya istenmeyen davranışları raporlayabilir.
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X			Şirketimiz tarafından yürütülmekte olan sosyal sorumluluk projeleri bulunmakta olup bu konulara ilişkin ayrıca açıklama yapılmamıştır. Bazı sosyal etkinliklere ilişkin sosyal medya platformu üzerinden paylaşım yapılmıştır. (fidan kampanyası, deprem yardımı vs)
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X		
<b>C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİSİYATİFLER</b>					
Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alınarak yürütülmüştür.	X				
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözüme ilişkin müşteri memnuniyeti politikası geliştirilip kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizin müşteri memnuniyeti politikası mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmüştür.	X				
Hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlik kapsamında paydaşlarla iletişime geçilmekte olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
Benimsenen Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb. uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.	X					<p><b>CDP</b> 2021 yılında ana Şirket Cementir Holding, iklim değişikliği sorunlarının yönetimi için 'A-' notu ve su tüketiminin yönetimi için 'B' notu almıştır. Cementir Holding, CDP'ye tüm grubun verilerini açıkladığı için, Çimentoş'a ilgili veriler de açıklanmıştır.</p> <p><b>GRI</b> Cementir grubu her yıl GRI Standartlarına göre Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır.</p> <p><b>TCFD</b> Cementir Grubu, TCFD tavsiyeleriyle uyumlu bir iş modeli geliştirmeye kararlıdır.</p>
İmzacısı veya üyesi olunan Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb. uluslararası kuruluş veya ilkeleri, benimsediği Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi uluslararası prensipleri kamuya açıklanmıştır.					X	ÇSY kapsamında imzacısı veya üyesi olunan bir uluslararası kuruluş/ilke/prensip bulunmamaktadır.
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb. uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için somut çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmiştir.	X					
Sürdürülebilirlik konusu, yürütülen faaliyetlerin çevresel etkileri ve bu konudaki ilkeler kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.	X					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X				Çimentoş Eğitim ve Sağlık Vakfı bünyesinde ve yerel yönetimler nezdinde çalışmalarda bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar geliştirilmiş ve açıklanmıştır.		X				Söz konusu hususlar Şirketimizin İş Etiği politikasında mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.



çimentas  
CEMENTIR HOLDING

# 3 MALİ TABLOLAR

- 44 Bağımsız Denetçi Raporu
- 52 Konsolide Finansal Durum Tabloları
- 54 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
- 56 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları
- 58 Konsolide Nakit Akış Tabloları



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ve muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 12'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup konsolide finansal tablolarında "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre, 690.830 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerinde 246.205 bin TL artış olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, ertelenmiş vergi etkisi de vergi hesabında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, cari dönemdeki değer artışının önemli miktarda olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller süreci analiz edilerek; yatırım amaçlı gayrimenkuller sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu tarafından kullanılan m2 başına emsal fiyatları, m2 başına proje maliyetleri gibi varsayımların ve</li> </ul>

	<p>yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>
--	--

Şerefiyelere ilişkin değer düşüklüğü testleri

Şerefiyelere ilişkin değer düşüklüğü testleri ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 16'ya bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen şerefiyelerin taşınan değeri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 222.910 bin TL'dir.</p> <p>TFRS gereği söz konusu şerefiyelerin yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <p>Değer düşüklüğü değerlendirmesine tabi olan şerefiyelerin taşınan değerlerinin önemli tutarda olması, söz konusu değer düşüklüğünün değerlendirilmesinde iskonto ve büyüme oranları, faiz, vergi, amortisman öncesi kar gibi gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlı tahmin ve varsayımların kullanılmasından dolayı şerefiyelerin değer düşüklüğü tarafımızdan kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda şerefiyelere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından hazırlanan bütçelerde kullanılan varsayım ve tahminler, Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler, analizler, Grup yönetiminin geleceğe yönelik planları ve açıklamaları ile makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un şerefiye değer düşüklüğü süreci analiz edilerek; şerefiye değer düşüklüğü sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminleri, geçmiş finansal performansları ve ileriye dönük beklentiler ile karşılaştırılarak uygun olup olmadığı</li> </ul>





	<p>değerlendirilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Değer düşüklüğü testinde değerlendirilen nakit akış projeksiyonlarında kullanılan varsayımların TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardına uygunluğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin değer düşüklüğü testi modelinde kullandığı varsayım ve yöntemleri değerlendirmek için "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince uzmanımız, denetim çalışmalarımıza dahil edilmiştir. Yönetimin değer düşüklüğü modelindeki önemli tahmin ve varsayımların değerlendirilmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir. İndirgeme oranı uzmanımız ile birlikte değerlendirilmiş, bu iskonto oranının ve bileşenlerinin hesaplanmasının uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Ayrıca söz konusu varlıkların değer düşüklüğü testleriyle ilgili konsolide finansal tablo dipnotunda yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve yeterliliği incelenmiştir.</li> </ul>
--	---

*Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.



Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı

elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemler ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



İsmail Önder Ünal SMMM

Sorumlu Denetçi

4 Mart 2022

İzmir, Türkiye





**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>876.894</b>	<b>574.967</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	89.907	80.242
Ticari Alacaklar		473.325	338.018
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.1	319	9.083
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	473.006	328.935
Diğer Alacaklar		5.686	11.774
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.2	175	6.837
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	5.511	4.937
Stoklar	10	273.740	124.107
Peşin Ödenmiş Giderler	11.1	16.755	10.940
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	28	14	251
Diğer Dönen Varlıklar	20.1	17.467	9.635
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.659.732</b>	<b>1.215.191</b>
Diğer Alacaklar		911	870
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	911	870
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	690.830	458.035
Maddi Duran Varlıklar	13	556.081	463.980
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	31.684	26.379
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		288.530	206.137
- Şerefiye	16	222.910	200.631
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	65.620	5.506
Peşin Ödenmiş Giderler	11.2	1.205	29
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	56.672	26.551
Diğer Duran Varlıklar	20.2	33.819	33.210
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.536.626</b>	<b>1.790.158</b>

KAYNAKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>946.075</b>	<b>545.445</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	72.700	--
- İlişkili Olmayan Taraplardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		72.700	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	18.588	19.580
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		18.588	19.580
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		18.588	19.580
Ticari Borçlar		599.811	302.020
- İlişkili Taraplara Ticari Borçlar	5.3	76.512	46.033
- İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar	8.2	523.299	255.987
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19.1	8.147	7.555
Diğer Borçlar		158.042	159.166
- İlişkili Taraplara Diğer Borçlar	5.4	155.032	155.360
- İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar	9.3	3.010	3.806
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	11.3	24.550	9.716
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	28	2.673	383
Kısa Vadeli Karşılıklar		40.359	41.014
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19.2	10.471	8.109
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.3	29.888	32.905
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	21.205	6.011
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>167.636</b>	<b>100.253</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	14.979	8.522
- İlişkili Olmayan Taraplardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		14.979	8.522
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		14.979	8.522
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		480	--
Uzun Vadeli Karşılıklar		85.892	64.784
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19.3	28.012	26.932
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	17.3	57.880	37.852
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	66.285	26.947
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.113.711</b>	<b>645.698</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.422.915</b>	<b>1.144.460</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.152.970</b>	<b>904.228</b>
Ödenmiş Sermaye	21	87.112	87.112
Sermaye Düzeltme Farkları	21	20.069	20.069
Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	21	92.792	--
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	21	(3.381)	(3.381)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	161.554	161.554
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		76.214	79.860
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	21	76.214	79.860
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	21	98.097	100.604
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	21	(21.306)	(20.167)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	21	(577)	(577)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		4.918	9.880
- Yabancı Para Çevirim Farkları		4.918	9.880
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		37.338	63.407
Geçmiş Yıllar Karları		513.469	520.977
Net Dönem Zararı		162.885	(35.250)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>269.945</b>	<b>240.232</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.536.626</b>	<b>1.790.158</b>

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK- 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**  
Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	22	1.820.999	1.141.875
Satışların Maliyeti (-)	22	(1.500.958)	(1.030.986)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>22</b>	<b>320.041</b>	<b>110.889</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	23.1	(158.860)	(133.527)
Pazarlama Giderleri (-)	23.2	(50.204)	(41.143)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.1	46.228	15.267
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25.2	(119.238)	(28.340)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>37.967</b>	<b>(76.854)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.1	247.242	55.886
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26.2	(361)	(16.047)
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>284.848</b>	<b>(37.015)</b>
Finansman Gelirleri	27.1	14.307	20.586
Finansman Giderleri (-)	27.2	(86.539)	(45.004)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>		<b>212.616</b>	<b>(61.433)</b>
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>		<b>(15.272)</b>	<b>5.023</b>
Dönem Vergi Gideri	28	(11.377)	(5.197)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	28	(3.895)	10.220
<b>DÖNEM KARI/ (ZARARI)</b>		<b>197.344</b>	<b>(56.410)</b>
<b>Dönem Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		34.459	(21.160)
Ana Ortaklık Payları		162.885	(35.250)
<b>Net Dönem Karı / (Zararı)</b>		<b>197.344</b>	<b>(56.410)</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Pay Başına Kazanç / (Kayıp) TL</b>	29	<b>1,8811</b>	<b>(0,4071)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER):</b>			
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(1.339)</b>	<b>(1.322)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.674)	(1.652)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gidere İlişkin Vergiler		335	330
- Ertelenmiş Vergi Geliri		335	330
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>(9.457)</b>	<b>(309)</b>
Yabancı Para Çevirim Farkları		(9.457)	(309)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(10.796)</b>	<b>(1.631)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>186.548</b>	<b>(58.041)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		29.739	(21.561)
Ana Ortaklık Payları		156.809	(36.480)
<b>Toplam Kapsamlı Gider</b>		<b>186.548</b>	<b>(58.041)</b>





**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Pay İhraç Primleri İskontoları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları
<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>						
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>						
<b>1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	--	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.958</b>
Transferler	--	--	--	--	--	(354)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Kar payları	--	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	--	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.604</b>
<b>CARİ DÖNEM</b>						
<b>1 Ocak 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	--	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.604</b>
Transferler	--	--	--	--	--	(2.507)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Kar payları	--	--	--	--	--	--
Pay sahiplerinin diğer katkıları	--	--	92.792	--	--	--
<b>31 Aralık 2021 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	<b>92.792</b>	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>98.097</b>

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar					Özkaynaklar
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları									
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar		
(19.199)	(577)	10.133	63.407	603.508	(82.756)	940.828	261.785	1.202.613	
9	--	--	--	(82.419)	82.756	(8)	8	--	
--	--	--	--	--	(35.250)	(35.250)	(21.160)	(56.410)	
(977)	--	(253)	--	--	--	(1.230)	(401)	(1.631)	
<b>(977)</b>	<b>--</b>	<b>(253)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(35.250)</b>	<b>(36.480)</b>	<b>(21.561)</b>	<b>(58.041)</b>	
--	--	--	--	(112)	--	(112)	--	(112)	
<b>(20.167)</b>	<b>(577)</b>	<b>9.880</b>	<b>63.407</b>	<b>520.977</b>	<b>(35.250)</b>	<b>904.228</b>	<b>240.232</b>	<b>1.144.460</b>	
<b>(20.167)</b>	<b>(577)</b>	<b>9.880</b>	<b>63.407</b>	<b>520.977</b>	<b>(35.250)</b>	<b>904.228</b>	<b>240.232</b>	<b>1.144.460</b>	
(25)	--	--	(26.069)	(6.626)	35.250	23	(23)	--	
--	--	--	--	--	162.885	162.885	34.459	197.344	
(1.114)	--	(4.962)	--	--	--	(6.076)	(4.720)	(10.796)	
<b>(1.114)</b>	<b>--</b>	<b>(4.962)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>162.885</b>	<b>156.809</b>	<b>29.739</b>	<b>186.548</b>	
--	--	--	--	(882)	--	(882)	(3)	(885)	
--	--	--	--	--	--	92.792	--	92.792	
<b>(21.306)</b>	<b>(577)</b>	<b>4.918</b>	<b>37.338</b>	<b>513.469</b>	<b>162.885</b>	<b>1.152.970</b>	<b>269.945</b>	<b>1.422.915</b>	

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

Bağımsız Denetimden Geçmiş  
**31 Aralık 2021** **31 Aralık 2020**

A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	120.576	35.242
<b>Dönem Karı / (Zararı)</b>	<b>197.344</b>	<b>(56.410)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)	197.344	[56.410]
<b>Dönem Net Karı / (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>	<b>(83.937)</b>	<b>78.324</b>
Amortisman ve İtf Gideri ile İlgili Düzeltmeler	13.2, 24	81.359
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	(2.474)	[551]
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler</i>	8.1	(2.474)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	15.175	18.515
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>	10.813	8.451
<i>Dava ve Ceza Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler</i>	17.3	(3.498)
<i>Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>	7.860	6.464
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	10.499	2.173
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	25.1, 27.1	(5.221)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	25.2, 27.2	15.720
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	43.065	25.427
Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	(246.205)	(54.075)
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler</i>	26.1	(246.205)
Vergi Gideri / (Geliri) ile İlgili Düzeltmeler	28	15.272
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/ (Kazanç) ile İlgili Düzeltmeler	26.1, 26.2	(676)
Kar / (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	48	3.186
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>32.447</b>	<b>27.510</b>
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler	(123.866)	(67.331)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)</i>	13.449	(9.524)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış</i>	(137.315)	(57.807)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler	(573)	(55)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış</i>	(573)	(55)
Stoklardaki Azalış / (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(147.503)	11.096
Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler	278.469	71.439
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış</i>	10.919	8.368
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış</i>	267.550	63.071
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(796)	2.901
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)</i>	(796)	2.901
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış / (Azalış)	15.314	6.099
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Azalış ile İlgili Düzeltmeler	11.402	3.361
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)</i>	(13.952)	5.109
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / (Azalış)</i>	25.354	(1.748)
<b>Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları</b>	<b>145.854</b>	<b>49.424</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(10.169)	(3.736)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	(5.428)	(3.500)
Vergi Ödemeleri	(9.681)	(6.946)

## ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT

### KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2021

31 Aralık 2020

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(126.608)</b>	<b>(13.753)</b>
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	3 (53.544)	--
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	648	12.214
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(94.745)	(32.919)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	20.895	--
Alınan Faiz	561	6.680
Diğer Nakit Girişleri / [Çıkışları]	(423)	272
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>37.793</b>	<b>(28.154)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	88.650	68.500
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(15.950)	(68.500)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış	9.712	2.515
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış	(5.843)	(506)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(30.760)	(21.119)
Ödenen Temettü	(885)	(112)
Ödenen Faiz	(7.131)	(8.932)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C)</b>	<b>31.761</b>	<b>(6.665)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>(22.096)</b>	<b>(6.309)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>	<b>9.665</b>	<b>(12.974)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>80.242</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>89.907</b>



# 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 62 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
- 125 Kar Dağıtım Önerisi
- 126 İştirakler

# ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2021 TARİHLİ

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş" veya "Şirket"), ana ortaklık, 7 Ağustos 1950 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu dökme ve torbalı çimento üretimi, ticareti, satışı ve naklidir. Şirket'in ana ortağı İspanya'da yerleşik Aalborg Portland Espana SL ("Aalborg Portland Espana") olup, Çimentaş'ın İtalya'da yerleşik eski ana ortağı Cementir Holding NV'nin ("Cementir Holding") nihai ana ortak olarak Şirket üzerindeki hakim ortaklığı devam etmektedir.

Çimentaş'ın bağlı ortaklıkları ("bağlı ortaklıklar") ve başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet gösterdiği ülke	Başlıca faaliyet konusu
• Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. Ve Tic. A.Ş. ("Çimbeton")	Türkiye	Hazır beton üretimi
• Kars Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Kars Çimento")	Türkiye	Çimento üretimi
• Destek Organizasyon Temizlik, Akaryakıt, Tabldot Servis San. Ve Tic. A.Ş. ("Destek")	Türkiye	Akaryakıt Satışı
• İlion Çimento İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. ("İlion Çimento")	Türkiye	Uçucu kül üretimi
• Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Recydia")	Türkiye	Çimento üretimi ve
• Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	Türkiye	Atık yönetimi
• Neales Waste Management Holdings Limited ("NWM Holding")	İngiltere	Atık yönetimi
• Neales Waste Management Limited ("NWM")	İngiltere	Atık yönetimi
• Quercia Limited ("Quercia")	İngiltere	Atık yönetimi
• Clayton Hall Sand Company Limited ("CHS")	İngiltere	Atık yönetimi
• Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Ege Kırmataş")**	Türkiye	Agrega üretimi

\* İlion Çimento'nun operasyonlarına artık ihtiyaç bulunmadığından, 10 Aralık 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şirket'in tasfiye edilmesine karar verilmiş olup, tasfiye işlemleri devam etmektedir.

\*\* 23 Kasım 2021 tarihinde Ege Kırmataş'ın 4.200 bin TL nominal değerindeki nama yazılı paylarının tamamı 4.500 bin ABD Doları satın alma bedeliyle devralınmıştır.

Çimentaş ve bağlı ortaklığı Çimbeton, halka açık şirketler olup Çimentaş sermayesinin %3,07'sine (31 Aralık 2020: %2,90), Çimbeton sermayesinin %49,65'ine (31 Aralık 2020: %49,65) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") sırasıyla CMENT ve CMBTN adları altında işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Işıkkent Bornova – İzmir'dir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 773'tür (31 Aralık 2020: 748).



## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1 Uygulanan raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlaması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

KGK tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuru uyarınca, Tüketici Fiyat Endeksi'ne ("TÜFE") göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmayacağı belirtilmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan para cinsi, kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmüş ve sunulmuş olup yasal kayıtlara TFRS uyarınca doğru ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla gerekli düzenleme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları 4 Mart 2022 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un yasal finansal tabloların yayımı sonrası söz konusu finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar Şirket'in, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL dışındaki para birimleri ile ilgili bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak belirtilmiştir.

#### 2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Çimentaş ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, gerektiğinde Grup'un politikaları ile tutarlı olacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

*i. Kontrol dışı paylar*

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir veya giderlerindeki payı, konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir ve gider ile konsolide özkaynaklar değişim tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

*ii. Bağlı ortaklıklar*

Grup'un üzerinde kontrolü olan tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar ve zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir. Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu doğrudan ve dolaylı pay oranları ile kontrol oranlarını göstermektedir:

	Çimento ve bağlı ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı hisse payları (%)		Çimento ve bağlı ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	2021	2020	2021	2020
Ege Kırmataş	100,00	--	100,00	--
Destek	99,99	99,99	99,99	99,99
Recydia	51,72	51,72	79,26	79,26
NWM Holding	51,72	51,72	79,26	79,26
NWM	51,72	51,72	79,26	79,26
Quercia	51,72	51,72	79,26	79,26
CHS	51,72	51,72	79,26	79,26
Süreko	51,72	51,72	79,26	79,26
Kars Çimento	41,55	41,55	58,70	58,70
Çimbeton	50,31	50,31	92,81	92,81
Ilion Çimento	50,28	50,28	92,80	92,80

*iii. Kontrolün kaybedilmesi*

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

*iv. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan bağlı ortaklık oranındaki değişiklikler*

Kontrol kaybıyla veya kazanımı ile sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler, kontrol dışı paylarla hissedarlar arasında yapılan işlemler olarak değerlendirilir. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan kontrol dışı payların alımı veya satışı sonucu oluşan kar veya zarar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

#### v. Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi yapılan işlemler, grup içi bakiyeler ve grup içi işlemlerden dolayı oluşan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

#### vi. İşletme birleşmeleri

Grup işletme birleşmelerini, satın alınan faaliyetler ve varlıklar bütünü bir işletme tanımını karşıladığında ve kontrolün Grup'a transfer olduğu zaman satın alma yöntemi kullanarak muhasebeleştirir. Grup, belirli bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını belirlerken, faaliyetler ve varlıklar bütününe girdiler ve bu girdilere uygulanan süreçler olmak üzere iki temel unsura sahip olup olmadığını değerlendirir. Ancak, bir faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olarak değerlendirilebilmesi için, asgari olarak, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma kabiliyetine önemli derecede katkıda bulunan asli bir süreç içermesi gerekir.

Grup, edinilen faaliyetler ve varlıklar bütününe bir işletme olup olmadığını basitleştirilmiş bir şekilde değerlendirilmesine izin veren isteğe bağlı bir "yoğunluk testi" düzenleme seçeneğine sahiptir. Yoğunluk testi, tüm edinilen brüt varlıkların gerçeğe uygun değerinin tek bir tanımlanabilir varlıkta veya benzer tanımlanabilir varlık grubunda önemli ölçüde yoğunlaşması durumunda karşılanır.

Satın almada transfer edilen bedel genel olarak satın alınan tanımlanabilir net varlıklarda olduğu gibi gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ortaya çıkan şerefiye yıllık olarak değer düşüklüğü için test edilir. Pazarlıklı satın almadan ortaya çıkan kazanç veya kayıp hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya hisse senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Herhangi bir ödenecek koşullu bedel birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Eğer finansal araç tanımını karşılayan koşullu bedel özkaynak kalemi olarak sınıflanırsa yeniden ölçümü yapılmaz ve özkaynaklarda muhasebeleştirilir. Aksi takdirde, koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinde sonradan meydana gelen değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Eğer edinilen işletme çalışanlarının geçmiş hizmetleriyle ilgili ellerinde tuttukları hisse bazlı ödeme haklarının (edinilen hakları) yeni bir hisse bazlı ödeme hakkıyla (yenileme hakları) değiştirilmesi söz konusu ise değiştirilen hakların piyasa temelli ölçümünün tamamı veya bir kısmı işletme birleşmesi kapsamındaki satın alma maliyetine eklenir. Bu tutar, yenilenen hakların birleşme öncesi hizmetlerle ilişkilendirildiği ölçüde ve yenileme haklarının piyasa temelli ölçümü ile edinilen haklarının piyasa temelli ölçümü karşılaştırılması ile belirlenir.

### 2.1.4 Yabancı para işlemleri

#### i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri, nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynaklar kalemi altında takip edilenler dışında, konsolide kar veya zarar diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

#### ii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları buldukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış ve doğru bir sunum ve içerik için TFRS'ye uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde

faaliyet gösteren bağı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir). Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki "yabancı para çevirim farkları" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu yabancı para çevriminde kullanılan ilgili kurlar aşağıdaki gibidir:

**Yıl sonu:**

	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Türk Lirası / Sterlin	0,0557	0,1006

**Ortalama:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2020</b>
Türk Lirası / Sterlin	0,0824	0,1113

## 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

**31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler**

**Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler**

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

### **COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler**

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK), vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde düşüşe neden olan imtiyazları da kapsayacak şekilde kolaylaştırıcı hükmün uygulanma kapsamına girilmesini 12 ay uzatmıştır. Bu hususta yapılan ilk değişiklik, kiracıların indirimler veya belirli süre kira ödenmemesi gibi Covid-19 ile ilgili kendilerine sağlanan kira imtiyazlarını muhasebeleştirmelerini kolaylaştırmak ve yatırımcılara kira sözleşmeleri hakkında faydalı bilgiler sağlamaya devam etmek üzere UMSK tarafından Mayıs 2020'de yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklik ise, 1 Nisan 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Kiracıların, bu değişikliğin yayımlandığı tarih olan 31 Mart 2021 itibarıyla finansal tablolar yayımlanmak üzere henüz için onaylanmamış olması durumunda da erken uygulamaya izin verilmektedir. Diğer bir ifadeyle değişikliğin yayımlandığı tarihten önceki hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar henüz yayımlanmamışsa, bu değişikliğin ilgili finansal tablolar için uygulanması mümkündür. 2021 değişiklikleri, değişikliğin ilk kez uygulanması sonucunda oluşan birikimli etki, değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık hesap döneminin başındaki geçmiş yıllar karlarının açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtılarak geriye dönük uygulanır.

Kolaylaştırıcı uygulamanın ilk versiyonu isteğe bağlı olarak uygulanmakta olup, halihazırda isteğe bağlı olarak uygulamaya devam edecektir. Bununla birlikte, 2021 değişikliklerinin uygulaması isteğe bağlı değildir. Bunun nedeni, 2020 değişikliklerinin getirdiği kolaylaştırıcı hükmü uygulamayı seçen bir kiracının, sürelerdeki uzatmayı benzer özelliklere ve benzer koşullara sahip uygun sözleşmelere tutarlı bir şekilde uygulamaya devam etmesi gerekliliğidir.

Bu durum, bir kira imtiyazı 2020 değişiklikleri uyarınca ilk kolaylaştırıcı uygulama için uygun olmamakla birlikte yeni uzatma sonucunda muafiyet için uygun hale gelirse, kiracıların önceki kiralamada yapılan değişikliklerle ilgili muhasebeleştirme işlemlerini tersine çevirmesi gerekeceği anlamına gelmektedir.

#### **TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, UFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulamasına izin verilmektedir.

#### **Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, UMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar-Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır. Özellikle, yapılan değişiklikte birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler geriye dönük olarak; ancak sadece değişikliklerin ilk kez uygulandığı finansal tablolarda sunulan en erken dönemin başında veya sonrasında, yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gereken yer ve duruma getirilen maddi duran varlık kalemlerine uygulanır. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, sunulan en erken dönemin başındaki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır.

#### **Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, UMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler- Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir, erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, ilk uygulama tarihindeki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır. Karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

#### **Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler- Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1’de yapılan değişiklikler aşığıdaki hususları ele almaktadır:

- a. Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- b. İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- c. İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- d. İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket’in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişiklikle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır. TMS 1’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### **Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi**

#### **TMS 12 Gelir Vergileri’nde yapılan Değişiklikler**

Mayıs 2021’de UMSK tarafından, TMS 12 Gelir Vergileri’nde “Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi” değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12’e İlişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri’nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmuştur.

Değişiklikler, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamını daraltarak, eşit ve geçici farkları netleştirilen işlemlere uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmesi gerekecektir.

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için, ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 12’de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### **Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8’e İlişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir: bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8’e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

- Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlendirme yöntemi) – örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve
- Seçilen ölçüm yöntemi uygulanırken kullanılacak girdileri seçme- ör. TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirketin bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

TMS 8'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### **Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)**

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma'da güncelleme yayımlamıştır. Bu değişikliklerden UMS 1'e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1'e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

- Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek;
- Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklamalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve
- Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte şirketler daha erken uygulayabilirler. UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### **Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi**

##### **UFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### *TFRS 1- Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir.

Bu değişiklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

#### *TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için "% 10 testinin" gerçekleştirilmesi amacıyla alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşölerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdini açıklığa kavuşturmaktadır.

1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir;

1) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme Ve Ölçme, TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve TFRS 16 Kiralamalar'da Yapılan Değişiklikler)

### **2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Uygulanan değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları, sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yoktur.

### **2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### **2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

### **2.6 Netleştirme / Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.



## 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

### 2.7.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Grup ağırlıklı olarak, hazır beton, dökme ve torbalı çimento satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Grup, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mala ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mala yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin malı kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

### **Hizmet satışlarından kaynaklanan hasılat**

Grup atık yönetimi hizmetinden hasılat elde etmektedir. Hasılat, hizmet tamamlandığında kaydedilir. Atık yönetimi hizmet hasılatı, atığın bertaraf edildiği ya da düzenli depolama kısmına alındığı anda hasılat olarak kaydedilir. Grup'un yukarıda bahsedilen edim yükümlülükleri dışında müşterilerine karşı ek olarak herhangi bir performans yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır. Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

## **2.7.2 Finansal varlıklar**

### **Sınıflandırma ve ölçüm**

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

### **İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar**

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

### **Değer düşüklüğü**

Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık değerlendirmesi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

### 2.7.3 Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

#### *(i) Kiracı olarak*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansımıştır. Kullanım hakkı varlığının ve yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

#### **(i) Kiraya veren olarak**

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

#### **2.7.4 Sermaye**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

#### **2.7.5 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman, varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Maliyet ilgili varlığın iktisap edilmesi esnasında doğrudan katlanılan ve iktisaba atfedilen harcamaları da içerir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler ve maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir. Maddi duran varlık kalemlerinin parçaları farklı faydalı ömürlere sahip ise, ilgili maddi duran varlık kalemleri ayrı olarak muhasebeleştirilir.

#### *Sonradan oluşan maliyetler*

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

#### *Amortisman*

Maddi duran varlıklar, varlıkların faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değeri düşürüldükten sonra amortismanına tabi tutulmaktadır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresi ya da faydalı ömürlerinden kısa olan dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmaktadır. Araziler ve arsalar amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-25 yıl
Taşıt araçları	2-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-20 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-10 yıl
Özel maliyetler	5-20 yıl

Maddi duran varlıkların amortisman yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

#### **2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş olarak finansal tablolarda gösterilirler. Değer düşüklüğü olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

#### *İtfa payları*

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	4-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-20 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

#### **2.7.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç veya kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

#### **2.7.8 Stoklar**

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer ve maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Mamuller için maliyet normal kapasiteyi temel alarak belirlenen makul bir oranda genel üretim giderlerini de içermektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

## 2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

### *Finansal olmayan varlıklar*

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birim ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değeri azaltılır, daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltma işlemi yapılır.

## 2.7.10 Çalışanlara sağlanan faydalar

### *(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar*

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebileceği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

### *(ii) Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar*

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

## 2.7.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebileceği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır. Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertaraf edilmesini içeren çevresel yükümlülükler, Şirket'in yasal düzenlemelere, teknolojik imkanlara ve yönetimin en iyi tahminlerine göre oluşturulmuş planlar doğrultusunda tahminlenmiştir. Tahmini çevresel yükümlülükler, uygulanan faiz oranı ile tespit edilmiş ve muhtemel rezerv tahminlerinin öngörülen üretim planından ve bertaraf yükümlülüklerinin ise kullanım şekilleri ve fiziksel durumlardan sapması nedeniyle oluşabilecek çevre rehabilitasyon planlarındaki ve maliyetlerindeki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'in çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertarafına ilişkin yükümlülüklerinin maden sahalarının işletme ruhsat sürelerinin sonunda, atık sahalarının da belirlenen kapasitelerine ulaştığında veya yasal düzenlemelerin gerektirdiği zaman gerçekleştirileceği tahmin edilmektedir.

#### 2.7.12 Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderinin önemli bir kısmı ise kredilerin faiz giderlerinden, kur farkı ve banka komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

#### 2.7.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### *(i) Dönem vergisi*

Dönem vergi gideri cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar (Dipnot 28). Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir veya gider olarak, verginin doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla (bu durumda, vergi özkaynaklarda muhasebeleştirilir), dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Cari dönem vergi gideri, Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kuvvetle muhtemel olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim, yürürlükte olan vergi kanununun yoruma açık olması durumunda periyodik olarak vergi beyanını değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek borçlar için provizyon ayırır.

##### *(ii) Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan değerleri ile ilgili yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali kar veya zarar etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Bağlı ortaklıklardan kaynaklanan geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü; söz konusu geçici farkın iptalinin zamanlamasının Grup tarafından kontrol edildiği ve öngörülebilir gelecekte ve bu geçici farkın iptal edilmeyeceği durumlar haricinde, konsolide finansal tablolara yansıtılır. Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Bunun sonucunda, ana ortaklığın ve her bir bağlı ortaklığın ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

### **(iii) Vergi riski**

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirketin mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Grup, belirli bağlı ortaklıklara ait ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği, devreden mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi alacaklarının bir kısmını bu varlıkların gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlarına almıştır [Dipnot 28]. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

### **2.7.14 Pay başına kazanç/ (kayıp)**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/ (kayıp), net dönem karının/ (zararının) ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına geçmiş yıl karlarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi ihraçlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

### **2.7.15 Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bu tarihten sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

### **2.7.16 Temettüleri**

Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, geçmiş yıl karlarından mahsup edilmek suretiyle kaydedilir.



### 2.7.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net dönem karının, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### 2.7.18 Şerefiye

Şirket birleşmesi iki ayrı işletmenin veya işletme faaliyetlerinin ayrı bir raporlama birimi meydana getirmek üzere bir araya getirilmesidir. Ortak kontrole tabi olmayan işletmeler arasındaki işletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin finansal tablolarında yer almayan, ancak şerefiyenin içerisinden ayrıştırılabilme özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve/veya şarta bağlı yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiği sürece, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi için, yönetimin şerefiyeyi iç raporlama amaçlı takip edebileceği en küçük nakit üreten birimlere dağıtılır.

Şerefiye için her yıl aynı tarihte değer düşüklüğü tespit çalışması yapılmakta olup değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olması durumunda ise, söz konusu değer düşüklüğü testi daha sıklıkla tekrarlanmaktadır. Şerefiyeye ait değer düşüklüğü geri çevrilemez. Pazarlıklı satın alımın etkisi doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### 2.7.19 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Alınan kredilerin vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

### 2.7.20 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

- iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
  - vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.
- İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve ilişkili taraf bakiyeleri 5 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

#### 2.7.21 Karşılıklı iştirak hisseleri alımı

Karşılıklı iştirak hisseleri kaydedilip konsolide finansal tablolarda ödenmiş sermayeden tenzil edilerek gösterilmiştir. Hisse başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında ağırlıklı ortalama hazine hissesi adedi, mevcut toplam hisse adedinden düşülmüştür.

#### 2.7.22 Finansal araçlar

##### (i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

##### (ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Şirket finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

*Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar*

<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

*Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar*

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

*Finansal varlıklar*

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

### Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

### **(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

### **2.7.23 İşletmenin sürekliliği**

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

## **2.8 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

### **2.8.1 Şerefiye değer düşüklüğü testi**

KGK tarafından yayımlanmış 36 no'lu "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı ("TMS 36") kapsamındaki hükümler çerçevesinde Grup; Lalapaşa, Elazığ Çimento, Süreko ve NWM Holding alımlarından kaynaklanan şerefiye tutarlarına istinaden önemli oranda kullanılan tahmin ve varsayımlar ile ilgili olarak değer düşüklüğü testlerini yapmaktadır. Grup, şerefiyelerle ilgili değer düşüklüğü testlerini 31 Aralık 2021 itibarıyla gerçekleştirmiştir (Dipnot 16). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

### **2.8.2 Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değer tespitleri**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar ile binalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, görülebilirlik, büyüklük, altyapı imkanları, yapılış tarzları, inşaat izinleri ve nitelikleri, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, inşaat piyasası güncel rayiçleri, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini ölçerken kullanılan değerlendirme tekniği değerlemeye konu gayrimenkul ile aynı bölgedeki benzer gayrimenkul satışlarını esas alan piyasa değeri yaklaşımıdır.

- Proje geliştirme yönteminde taşınmazın gerçeğe uygun değeri, yakın bölgede bulunan emsallerin kat karşılığı veya yap-sat şeklinde tespit edilen metrekare satış değerleri ile birlikte metrekare inşaat maliyetleri dikkate alınarak tespit edilir. Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

### 2.8.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

### 2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

## 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Çimento, 23 Kasım 2021 tarihinde agrega üretim ve satışı alanında faaliyet gösteren Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Ege Kırmataş") %100 oranındaki hissesini 4.500 bin ABD Doları karşılığı 50.270 bin TL satın alma bedeliyle devralmıştır. Satın alma bedeli, tüm borç ve yükümlülükler ile alacaklardan ari olarak belirlenmiştir. Hisse devrinin gerçekleştiği gün Ege Kırmataş'ın "Tamamlanma Anındaki Net Borç Değeri" 4.776 bin TL olarak hesaplanmış ve ilgili tutar da ayrıca nakden ödenmiştir.

Satın alımdan kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerin satın alım tarihindeki değerleri aşağıdaki gibidir:

	23 Kasım 2021
Nakit ve nakit benzerleri	1.502
Ticari alacaklar	4.823
Peşin ödenmiş giderler	68
Diğer alacaklar	42
Maddi duran varlıklar	1.882
Maddi olmayan duran varlıklar	59.234
- Agrega lisansları	59.226
- Diğer	8
Ticari borçlar	(63)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(12)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(580)
Kısa vadeli karşılıklar	(311)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(295)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(11.925)
<b>Elde edilen net varlıklar</b>	<b>54.365</b>

Satın alma sonucunda oluşan şerefiye aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

	Dipnot	
Toplam satın alma bedeli		55.046
Edinilen net varlıkların gerçeğe uygun değeri		(54.365)
<b>Şerefiye</b>	<b>16</b>	<b>681</b>

Şerefiye, genel olarak Ege Kırmataş'ın sahip olduğu agrega lisanslarıyla elde edilen agrega rezervleri sayesinde çimento ve beton iş kollarıyla oluşacak sinerjiye atfolunmaktadır.

#### 4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup yönetiminin performansını değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren raporlanabilir üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento, agrega, hazır beton ve atık yönetimidir. Diğer grubu altında akaryakıt satış hizmeti ile uçucu kül üretimi bulunmaktadır ve ayrıca raporlanabilir bölüm kriterlerini karşılamamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2021	Çimento	Agrega	Hazır beton	Atık yönetimi	Diğer	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
<b>Gelirler</b>							
Grup dışı satışlar	1.154.396	3.786	454.521	124.916	83.380	--	1.820.999
Bölümlerarası satışlar	167.793	16.465	22	3.380	39.640	(227.300)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>1.322.189</b>	<b>20.251</b>	<b>454.543</b>	<b>128.296</b>	<b>123.020</b>	<b>(227.300)</b>	<b>1.820.999</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(1.045.371)</b>	<b>(12.731)</b>	<b>(416.564)</b>	<b>(109.855)</b>	<b>(120.490)</b>	<b>204.053</b>	<b>(1.500.958)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>276.818</b>	<b>7.520</b>	<b>37.979</b>	<b>18.441</b>	<b>2.530</b>	<b>(23.247)</b>	<b>320.041</b>
Faiz geliri	8.045	--	111	17	5	(7.330)	848
Faiz gideri	(8.079)	--	(6.170)	(9.155)	(68)	7.762	(15.710)
Amortisman, itfa payı giderleri	37.761	19	26.001	18.281	144	(847)	81.359
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı	244.030	--	2.175	--	--	--	246.205
Duran varlık satış karı / (zararı)	439	--	7	230	--	--	676
Vergi geliri / (gideri)	(14.906)	325	(658)	(291)	(285)	543	(15.272)
Net dönem karı / (zararı)	213.919	(975)	2.381	(14.779)	700	(3.902)	197.344
Bölüm varlıkları	2.966.099	10.357	255.388	406.033	24.132	(1.125.383)	2.536.626
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	77.409	--	9.508	6.170	745	(263)	93.569
Bölüm yükümlülükleri	755.218	4.348	222.639	378.037	22.165	(268.696)	1.113.711

1 Ocak – 31 Aralık 2020	Çimento	Agrega	Hazır beton	Atık yönetimi	Diğer	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
<b>Gelirler</b>							
Grup dışı satışlar	737.984	--	245.788	92.468	65.635	--	1.141.875
Bölümlerarası satışlar	87.807	--	--	4.254	23.528	(115.589)	--
<b>Net satışlar</b>	<b>825.791</b>	<b>--</b>	<b>245.788</b>	<b>96.722</b>	<b>89.163</b>	<b>(115.589)</b>	<b>1.141.875</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(722.504)</b>	<b>--</b>	<b>(239.806)</b>	<b>(90.150)</b>	<b>(87.284)</b>	<b>108.758</b>	<b>(1.030.986)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>103.287</b>	<b>--</b>	<b>5.982</b>	<b>6.572</b>	<b>1.879</b>	<b>(6.831)</b>	<b>110.889</b>
Faiz geliri	8.891	--	145	265	1	(2.599)	6.703
Faiz gideri	(9.839)	--	(3.999)	(3.747)	(53)	3.738	(13.900)
Amortisman, itfa payı giderleri	37.678	--	18.433	18.881	126	(682)	74.436
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı	52.250	--	1.825	--	--	--	54.075
Duran varlık satış karı / (zararı)	885	--	124	(14.863)	(382)	--	(14.236)
Vergi geliri / (gideri)	3.412	--	3.328	(2.625)	(200)	1.108	5.023
Net dönem karı / (zararı)	(4.673)	--	(13.306)	(38.150)	247	(528)	(56.410)
Bölüm varlıkları	2.318.945	--	183.185	299.489	17.732	(1.029.193)	1.790.158
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	25.687	--	3.374	3.885	9	--	32.955
Bölüm yükümlülükleri	413.874	--	152.569	231.623	15.503	(167.871)	645.698

## 5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

### 5.1 İlişkili Taraplardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapitek Yapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yapitek")	315	460
Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı ("Çimentaş Vakfı")	4	2
Spartan Hive S.P.A. ("Spartan Hive")	--	8.621
	<b>319</b>	<b>9.083</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların ortalama vadesi bir aydır (31 Aralık 2020: bir ay). 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar için alınan herhangi bir teminat bulunmamaktadır ve Grup'un ilişkili taraflardan ticari alacaklara istinaden kesmiş olduğu vade farkı faturası yoktur.

### 5.2 İlişkili Taraplardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aalborg Portland Espana	175	52
Yapitek (*)	--	6.785
	<b>175</b>	<b>6.837</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili tutarın tamamı, Grup'un Yapitek'e yapmış olduğu arsa satışına ilişkin alacaktan oluşmaktadır.

### 5.3 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cementir Holding (*)	55.093	26.314
Aalborg Portland A/S ("Aalborg") (**)	9.966	7.080
Spartan Hive (***)	8.886	2.057
Aalborg Portland Digital S.R.L. ("Aalborg Digital") (****)	1.225	8.133
Aalborg Portland Holding (*****)	963	2.094
Çimentaş Vakfı	379	355
	<b>76.512</b>	<b>46.033</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un Cementir Holding'e 55.093 bin TL'lik borcu, 3.645 bin Avro tutarındaki marka kullandırma ve danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: 2.921 bin Avro karşılığı 26.314 bin TL)..

(\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg'a olan 9.966 bin TL'lik borcu mal alımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 7.080 bin TL).

(\*\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Spartan Hive'ya olan 8.886 bin TL'lik borcu, 588 bin Avro tutarındaki hammadde alımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 228 bin Avro karşılığı 2.057 bin TL).

(\*\*\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Digital'e olan 1.225 bin TL'lik borcu 81 bin Avro tutarındaki bilişim danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: 903 bin Avro karşılığı 8.133 bin TL).

(\*\*\*\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Portland Holding'e 963 bin TL'lik borcu, 64 bin Avro tutarındaki danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: 233 bin Avro karşılığı 2.094 bin TL).

İlişkili taraflara ticari borçların ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2020: 2 aydır). 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır ve ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin Grup'a kesilmiş vade farkı faturası yoktur.

## 5.4 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aalborg Portland Holding (*)	139.776	80.594
Aalborg Portland Espana (**)	15.180	--
Cementir Holding	76	--
Alfacem	--	74.766
	<b>155.032</b>	<b>155.360</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Portland Holding'e borcu, söz konusu şirket tarafından Grup'a kullandırılan 7.780 bin İngiliz Sterlini tutarındaki %1,57 faiz oranlı krediden oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Portland Espana'ya olan borcu, söz konusu şirket tarafından Grup'a kullandırılan 1.000 bin Avro tutarındaki %2 faiz oranlı ve 20 Nisan 2022 vadeli kredi ile 4 bin Avro tutarındaki faiz tahakkukundan oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

## 5.5 İlişkili Taraplara Yapılan Mal ve Hizmet Satışları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Spartan Hive (*)	200.407	153.689
Yapitek (**)	14.607	580
Çimentoş Vakfı	28	24
	<b>215.042</b>	<b>154.293</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'a yapılan çimento ve klinker satışlarından kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Yapitek'e yapılan mal ve hizmet satışlarının 13.810 bin TL'lik kısmı arsa satışlarından, geri kalan 797 bin TL'lik kısmı hazır beton ve akaryakıt satışlarından oluşmaktadır.

## 5.6 İlişkili Taraflardan Yapılan Mal ve Hizmet Alışları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Spartan Hive (*)	26.809	44.864
Cementir Holding (**)	21.353	13.613
Aalborg Portland Holding (***)	10.217	7.687
Aalborg (****)	8.340	6.795
Aalborg Digital (*****)	7.133	6.694
Çimentoş Vakfı	1.100	811
	<b>74.952</b>	<b>80.464</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'dan yapılan hammadde ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

(\*\*) İlgili tutarın tamamı marka kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) İlgili tutarın tamamı 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aalborg Portland Holding ile imzalanan hizmet sözleşmesine istinaden 2021 yılına ait danışmanlık hizmet bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) İlgili tutarın 2.757 bin TL'lik kısmı, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aalborg ile imzalanan hizmet sözleşmesine istinaden 2021 yılına ait danışmanlık hizmetlerinden, geri kalan kısmı ise mal alışlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu danışmanlık hizmetleri, teknik asistanlık danışmanlığı, yatırım ilişkileri, organizasyon, yönetim ve iç denetim hizmetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*\*): İlgili tutarın tamamı bilişim danışmanlık hizmet bedellerinden oluşmaktadır.



### 5.7 İlişkili taraflardan finansman giderleri

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Alfacem	1.851	2.802
Aalborg Portland Holding	1.318	1.148
Aalborg Portland Espana	173	--
	<b>3.342</b>	<b>3.950</b>

### 5.8 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Çimentoş Grubu üst düzey yöneticileri, direktör ve üstü seviyedeki yöneticiler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	17.627	13.506
	<b>17.627</b>	<b>13.506</b>

## 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	82	44
Banka	83.805	77.496
Vadesiz mevduatlar	59.778	35.463
<i>Türk Lirası</i>	11.309	4.342
<i>Yabancı para</i>	48.469	31.121
Vadeli mevduat	24.027	42.033
<i>Türk Lirası</i>	24.027	5.302
<i>Yabancı para</i>	--	36.731
Diğer hazır değerler (*)	6.020	2.702
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>89.907</b>	<b>80.242</b>

(\*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer hazır değerler orijinal vadesi 3 aydan kısa kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların vade tarihleri bir ay (31 Aralık 2020: Bir ay) içerisinde, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatlar 3.030 bin ABD Doları, 530 bin Avro ve 5 bin İngiliz Sterlini'nden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 9.208 bin ABD Doları, 23 bin Avro ve 5 bin İngiliz Sterlini).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları ilgili para birimindeki mevduatlar için aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
TL vadeli mevduatlar	%26,17	%14,29
ABD Doları vadeli mevduatlar	--	%3,50

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Yoktur).

Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz riski, kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 30'da belirtilmiştir.

## 7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri (*)	72.700	--
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	18.588	19.580
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>91.288</b>	<b>19.580</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların uzun vadeli kısmı	14.979	8.522
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>14.979</b>	<b>8.522</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>106.267</b>	<b>28.102</b>

(\*) Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin tamamı Türk Lirası cinsinden olup, söz konusu kredilerin faizlerinin ağırlıklı ortalaması %26,74'tür.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
3 aydan kısa vadeli	77.298	5.063
3 ay - 12 ay vadeli	13.990	14.517
1 - 2 yıl vadeli	9.955	6.691
2 - 5 yıl vadeli	5.024	1.831
	<b>106.267</b>	<b>28.102</b>

Grup'un, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL para birimi için % 22,60 ve İngiliz Sterlini için %2,10'dur (31 Aralık 2020: TL:%14,02, Avro :%3,99, İngiliz Sterlini: %2,16).

## 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### 8.1 Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Müşteri cari hesapları	331.397	248.622
Vadeli çekler ve alacak senetleri	153.514	94.460
	<b>484.911</b>	<b>343.082</b>
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(11.905)	(14.147)
	<b>473.006</b>	<b>328.935</b>

Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliği ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişiklik göstermekle birlikte ortalama 70 gündür (31 Aralık 2020: 80 gün).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi geçen alacaklar	26.862	38.167
0 – 30 gün vadeli	113.036	100.577
31 – 60 gün vadeli	185.155	95.598
61 – 90 gün vadeli	106.279	68.721
91 gün ve üzeri vadeli	41.674	25.872
<b>Toplam</b>	<b>473.006</b>	<b>328.935</b>

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönem başı</b>	<b>14.147</b>	<b>14.484</b>
Dönem içinde ayrılan şüpheli alacaklar	1.012	94
Dönem içinde tahsil edilen şüpheli alacaklar (Dipnot 25.1)	(1.778)	(645)
Dönem içinde silinen şüpheli alacaklar	(1.490)	--
Çevrim farkı	14	214
<b>Dönem sonu</b>	<b>11.905</b>	<b>14.147</b>

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi ve piyasa riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 30'da açıklanmıştır.

### 8.2 Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar 523.299 bin TL olup (31 Aralık 2020: 255.987 bin TL), çeşitli tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçların ortalama vadesi 90 gündür (31 Aralık 2020: 75 gün).

Grup'un maruz kaldığı kur ve likidite riskine ilişkin açıklamalar Dipnot 30'da açıklanmıştır.

## 9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

### 9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Resmi kurumlardan alacaklar	1.846	2.043
Verilen depozito ve teminatlar	108	110
Diğer	3.557	2.784
	<b>5.511</b>	<b>4.937</b>

### 9.2 İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	911	870
	<b>911</b>	<b>870</b>

### 9.3 İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar (*)	2.922	3.679
Diğer	88	127
	<b>3.010</b>	<b>3.806</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatların tamamı, Grup'un müşterilerinden nakit olarak aldığı teminatlardan oluşmaktadır.

## 10. STOKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammaddeler	173.623	97.654
- Yedek parçalar ve işletme malzemeleri	75.308	55.177
- Yakıt	65.985	24.561
- Ambalaj malzemeleri	3.113	1.278
- Diğer	29.217	16.638
Yarı mamuller	84.554	19.089
Mamuller	10.531	5.657
Ticari mallar	2.319	756
Yoldaki mallar	2.713	951
	<b>273.740</b>	<b>124.107</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarı mamul ve mamullerin toplam tutarı 724.689 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 488.618 bin TL) (Dipnot 24).  
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).  
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

## 11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

### 11.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen iş avansları	8.432	5.685
Gelecek aylara ait giderler	8.010	4.441
Diğer	313	814
	<b>16.755</b>	<b>10.940</b>

Gelecek aylara ait giderler ağırlıklı olarak peşin ödenen sigorta ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

### 11.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler 1.205 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 29 bin TL).

### 11.3 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan sipariş avansları	24.214	9.566
Diğer	336	150
	<b>24.550</b>	<b>9.716</b>

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemelerden oluşmaktadır.

## 12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>458.035</b>	<b>410.260</b>
Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler [Dipnot 26.1]	246.205	54.075
Satışı yapılan gayrimenkuller	(13.410)	(6.300)
<b>31 Aralık</b>	<b>690.830</b>	<b>458.035</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un, mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanmamak veya normal iş akışı çerçevesinde satmamak üzere, değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tuttuğu gayrimenkullerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arsalar	658.020	434.840
Binalar	32.810	23.195
	<b>690.830</b>	<b>458.035</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

#### **Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi**

Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin piyasa değerlerinin tespiti için Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. şirketini görevlendirmiş olup, sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirme raporlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerlerinden göstermiştir.

690.830 bin TL değerindeki yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri değerlendirme tekniğine dair girdiler temel alınarak gerçeğe uygun değer Seviye 2 olarak kategorilendirilmiştir.

### **13. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Grup'un maddi duran varlıkları, maden varlıkları ve diğer sabit kıymetlerden oluşmakta olup net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maden varlıkları	70.378	41.438
Diğer sabit kıymetler	485.703	422.542
	<b>556.081</b>	<b>463.980</b>

#### **13.1 Maden Varlıkları**

Maden varlıkları maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması ile ilgili indirgenmiş maliyetlerden oluşmaktadır. Maden varlıklarının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	134.908	7.300	--	94.587	236.795
Birikmiş amortisman	(93.470)	(7.637)	--	(65.310)	(166.417)
	<b>41.438</b>	<b>(337)</b>	<b>--</b>	<b>29.277</b>	<b>70.378</b>

	1 Ocak 2020	İlaveler	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	105.038	5.226	--	24.644	134.908
Birikmiş amortisman	(68.395)	(9.042)	--	(16.033)	(93.470)
	<b>36.643</b>				<b>41.438</b>

### 13.2 Diğer Sabit Kıymetler

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler*	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>							
Arazi	84.810	--	--	--	--	--	84.810
Yerüstü düzenleri	82.524	--	--	2.739	--	--	85.263
Binalar	172.626	--	--	3.318	--	7.642	183.586
Makine, tesis ve cihazlar	1.115.841	1.158	(2.767)	63.289	360	62.904	1.240.785
Taşıt araçları	15.629	--	(271)	5.007	--	144	20.509
Döşeme ve demirbaşlar	40.638	1.740	(424)	388	94	3.855	46.291
Diğer maddi duran varlıklar	3.393	--	--	--	--	--	3.393
Özel maliyetler	7.574	732	--	638	3.970	--	12.914
Yapılmakta olan yatırımlar	2.656	89.939	--	(76.901)	515	--	16.209
<b>Toplam maliyet</b>	<b>1.525.691</b>	<b>93.569</b>	<b>(3.462)</b>	<b>(1.522)</b>	<b>4.939</b>	<b>74.545</b>	<b>1.693.760</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>							
Yerüstü düzenleri	(63.082)	(1.983)	--	--	--	--	(65.065)
Binalar	(98.797)	(3.343)	--	--	--	(7.436)	(109.576)
Makine, tesis ve cihazlar	(883.314)	(41.063)	2.764	--	(243)	(43.975)	(965.831)
Taşıt araçları	(13.359)	(874)	271	--	--	(123)	(14.085)
Döşeme ve demirbaşlar	(35.494)	(1.941)	55	--	(65)	(3.669)	(41.114)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.393)	--	--	--	--	--	(3.393)
Özel maliyetler	(5.710)	(534)	--	--	(2.749)	--	(8.993)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(1.103.149)</b>	<b>(49.738)</b>	<b>3.090</b>	<b>--</b>	<b>(3.057)</b>	<b>(55.203)</b>	<b>(1.208.057)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>422.542</b>						<b>485.703</b>

(\* ) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.522 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek veya rehin gibi herhangi bir kısıtlama yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler*	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>							
Arazi	84.810	--	--	--	--	--	84.810
Yerüstü düzenleri	84.821	119	(4.789)	2.373	--	--	82.524
Binalar	173.033	--	(4.943)	2.216	--	2.320	172.626
Makine, tesis ve cihazlar	1.171.949	206	(101.264)	27.579	--	17.371	1.115.841
Taşıt araçları	18.451	89	(4.032)	1.077	--	44	15.629
Döşeme ve demirbaşlar	39.651	1.181	(1.577)	243	--	1.140	40.638
Diğer maddi duran varlıklar	3.393	--	--	--	--	--	3.393
Özel maliyetler	28.195	--	(22.012)	1.391	--	--	7.574
Yapılmakta olan yatırımlar	7.402	31.336	(435)	(35.647)	--	--	2.656
<b>Toplam maliyet</b>	<b>1.611.705</b>	<b>32.931</b>	<b>(139.052)</b>	<b>(768)</b>	<b>--</b>	<b>20.875</b>	<b>1.525.691</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri:</b>							
Yerüstü düzenleri	(63.848)	(1.852)	2.618	--	--	--	(63.082)
Binalar	(96.202)	(3.375)	3.037	--	--	(2.257)	(98.797)
Makine, tesis ve cihazlar	(926.079)	(39.437)	93.004	--	--	(10.802)	(883.314)
Taşıt araçları	(14.328)	(918)	1.923	--	--	(36)	(13.359)
Döşeme ve demirbaşlar	(33.998)	(1.864)	1.427	--	--	(1.059)	(35.494)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.393)	--	--	--	--	--	(3.393)
Özel maliyetler	(18.210)	(634)	13.134	--	--	--	(5.710)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(1.156.058)</b>	<b>(48.080)</b>	<b>115.143</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(14.154)</b>	<b>(1.103.149)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>455.647</b>						<b>422.542</b>

[\*] 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 768 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

Maddi, maddi olmayan duran varlıkların ve kullanım haklarının cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2021	1 Ocak -31 Aralık 2020
Satışların maliyeti (Dipnot 22)	75.253	68.297
Genel yönetim giderleri (Dipnot 23.1)	5.095	5.334
Pazarlama giderleri (Dipnot 23.2)	1.011	805
Stoklar	2.130	1.171
<b>Toplam</b>	<b>83.489</b>	<b>75.607</b>



## 14. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para cevirim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	692	54	(169)	--	577
Binalar	2.579	539	(458)	2.120	4.780
Makine, tesis ve cihazlar	4.037	1.095	(1.480)	132	3.784
Taşıtlar	37.379	32.379	(29.321)	208	40.645
<b>Toplam maliyet</b>	<b>44.687</b>	<b>34.067</b>	<b>(31.428)</b>	<b>2.460</b>	<b>49.786</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Arazi	(318)	(175)	169	--	(324)
Binalar	(1.218)	(761)	458	(1.128)	(2.649)
Makine, tesis ve cihazlar	(950)	(1.564)	1.203	(60)	(1.371)
Taşıtlar	(15.822)	(22.970)	25.115	(81)	(13.758)
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>(18.308)</b>	<b>(25.470)</b>	<b>26.945</b>	<b>(1.269)</b>	<b>(18.102)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>26.379</b>				<b>31.684</b>

Kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 13.2'de sunulmuştur.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para cevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	607	85	--	--	692
Binalar	2.017	--	--	562	2.579
Makine, tesis ve cihazlar	1.266	2.668	--	103	4.037
Taşıtlar	8.935	37.341	(8.956)	59	37.379
<b>Toplam maliyet</b>	<b>12.825</b>	<b>40.094</b>	<b>(8.956)</b>	<b>724</b>	<b>44.687</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>					
Arazi	(145)	(173)	--	--	(318)
Binalar	(476)	(550)	--	(192)	(1.218)
Makine, tesis ve cihazlar	(161)	(749)	--	(40)	(950)
Taşıtlar	(2.994)	(16.404)	3.592	(16)	(15.822)
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>(3.776)</b>	<b>(17.876)</b>	<b>3.592</b>	<b>(248)</b>	<b>(18.308)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.049</b>				<b>26.379</b>

## 15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Satın alınan bağlı ortaklık etkisi	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>							
Haklar	7.354	--	--	--	51	--	7.405
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	35.201	--	--	1.522	59.226	17.883	113.832
<b>Toplam maliyet</b>	<b>42.555</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1.522</b>	<b>59.277</b>	<b>17.883</b>	<b>121.237</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>							
Haklar	(2.757)	(56)	--	--	(41)	--	(2.854)
Kömürçüoda sözleşmesi	--	--	--	--	--	--	--
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(34.292)	(588)	--	--	--	(17.883)	(52.763)
<b>Toplam birikmiş itfa payları ve değer düşüklükleri</b>	<b>(37.049)</b>	<b>(644)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(41)</b>	<b>(17.883)</b>	<b>(55.617)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.506</b>						<b>65.620</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.522 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Satın alınan bağlı ortaklık etkisi	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>							
Haklar	7.364	--	(10)	--	--	--	7.354
Kömürçüoda sözleşmesi	28.061	--	(28.061)	--	--	--	--
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	29.630	24	(51)	768	--	4.830	35.201
<b>Toplam maliyet</b>	<b>65.055</b>	<b>24</b>	<b>(28.122)</b>	<b>768</b>	<b>--</b>	<b>4.830</b>	<b>42.555</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>							
Haklar	(2.700)	(67)	10	--	--	--	(2.757)
Kömürçüoda sözleşmesi	(28.061)	--	28.061	--	--	--	--
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(28.971)	(542)	51	--	--	(4.830)	(34.292)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(59.732)</b>	<b>(609)</b>	<b>28.122</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(4.830)</b>	<b>(37.049)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.323</b>						<b>5.506</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 768 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

## 16. ŞEREFİYE

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki tutarlardan oluşmaktadır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Lalapaşa satın alımından kaynaklanan şerefiye	138.665	138.665
NWMH Holding satın alımından kaynaklanan şerefiye	48.367	26.769
Süreko satın alımından kaynaklanan şerefiye	21.691	21.691
Elazığ Çimento satın alımından kaynaklanan şerefiye	13.506	13.506
Ege Kırmataş satın alımından kaynaklanan şerefiye	681	--
	<b>222.910</b>	<b>200.631</b>

### (i) Lalapaşa satın alımı

Grup, 10 Ekim 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı ve Sigorta Fonu ("TMSF") tarafından satışa çıkarılan Lalapaşa için düzenlenen açık arttırmaya katılmış ve 223.510 bin TL (166.500.000 ABD Doları) karşılığında ihaleyi kazanmıştır. Rekabet Kurulu ve Fon Kurulu'nun onaylarına müteakip, Lalapaşa'nın Grup'a devri 28 Aralık 2005 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ve satın alım TFRS 3 uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Lalapaşa'nın satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %18 - %21 (2020: %14 - %23) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %17,20 (2020: %17,70) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2022 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 203.215 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %7,1'lik artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %4,8 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

### (ii) Elazığ Çimento satın alımı

Grup, 21 Eylül 2006 tarihinde, Elazığ Çimento'nun net varlıklarının %99,99'unu 161.116 bin TL karşılığı 110.000.000 ABD Doları bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş ve TMS 38'de belirtilen tanımlanabilir ve gerçeğe uygun değeri güvenilir şekilde ölçülebilen başka maddi olmayan duran varlık tespit edilememiş olup konsolide finansal tablolara yansıtılan ilgili şerefiye 13.506 bin TL tutarındadır.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Elazığ Çimento'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %9 - %12 (2020: %0,6 - %15) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %17,20 (2020: %17,70) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2022 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 70.667 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %5,5'lük artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %1,9 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iii) Süreko satın alımı**

Grup, 1 Eylül 2009 tarihinde, Süreko'nun net varlıklarının %69,9'unu 10.759 bin Avro karşılığı olan 22.853 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiştir. Satın alım sonrası hesaplanan 21.691 bin TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Süreko'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %10 - %24 (2020: %16 - %20) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %14,70 (2020: %15,80) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2022 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve atık sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 7.312 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %1,4'lük artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %1,5 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iv) NWM Holding satın alımı**

Grup'un bağlı ortaklığı Recydia, 4 Temmuz 2012 tarihinde, NWM Holding'in net varlıklarının %100'ünü 8.600 bin İngiliz Sterlini karşılığı olan 24.170 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş olup, NWM Holding'e ilişkin ilgili şerefiye konsolide mali tablolara alınmıştır.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, NWM Holding'in satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %5 - %7 (2020: %6 - %11) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %5,20 (2020: %5,30) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2022 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluyken, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve atık sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 940 bin GBP aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler

sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %0,6'lık artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK/Net satış oranı %0,4 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### (v) Ege Kırmataş satın alımı

Grup, 23 Kasım 2021 tarihinde Ege Kırmataş'ın hisselerinin %100'ünü 4.500 bin ABD Doları karşılığı olan 50.270 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş olup, satın alım sonrası hesaplanan 681 bin TL tutarındaki şerefiye konsolide mali tablolara alınmıştır (Dipnot 3).

## 17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

### 17.1 Taahhütler ve Şarta Bağlı Yükümlülükler

#### a) Verilen teminatlar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektupları	99.715	64.449
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") yoluyla verilen teminatlar (*)	63.133	29.810
	<b>162.848</b>	<b>94.259</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un DBS yoluyla satıcılara verdiği teminatların toplam limiti 78.139 bin TL olup, tablodaki ilgili bakiye, cari dönem itibarıyla bu kapsamda tedarikçilere olan borç tutarını oluşturmaktadır (31 Aralık 2020: 45.530 bin TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRI'ler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021				31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	162.179	116.947	1.529	1.383	92.686	70.859	1.100	1.383
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	669	669	--	--	1.573	1.573	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
D Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
	<b>162.848</b>	<b>117.616</b>	<b>1.529</b>	<b>1.383</b>	<b>94.259</b>	<b>72.432</b>	<b>1.100</b>	<b>1.383</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un öz kaynağına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %0,0'dır (31 Aralık 2020: %0,0).

## b) Alınan Kefaletler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla alınan kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan kefaletler	20.380	2.735
	<b>20.380</b>	<b>2.735</b>

## c) Verilen kefaletler

Yoktur (31 Aralık 2020: Yoktur).

## d) Alınan teminatlar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Teminat mektupları	403.507	262.429
DBS yoluyla alınan teminatlar	55.343	45.195
İpotekler	28.744	33.303
Kefaletler	20.380	2.735
Teminat senetleri	16.970	12.686
Rehinler	5.710	5.384
Teminat çekleri	288	288
Akreditifler	126	126
	<b>531.068</b>	<b>362.146</b>

## 17.2 Önemli Davalar

### - Maden çıkarımı ile ilgili Grup aleyhine açılan tazminat davası

Edirne / Keşan ilçesi sınırlarında maden arama ruhsatına sahip Batı Madencilik, aynı bölgede Grup'a ait olan maden sahasından, Grup tarafından çıkarılan tras cevheri nedeniyle zarara uğradığını iddia ederek, söz konusu zararın tahsili amacıyla, Grup aleyhine 1.045 bin TL tutarında tazminat davası açmıştır. Yargılama aşamasında hazırlanan bilirkişi raporu Grup aleyhine hususlar içermektedir. Bu nedenle, söz konusu bilirkişi raporuna karşı Grup tarafından ayrıntılı bir itiraz dilekçesi hazırlanmış, buna ek olarak Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden bu dava ile ilgili olarak alınan bilimsel görüş mahkemeye sunulmuştur. Mahkeme, yargılama sonucunda Grup'un 800 bin TL tazminat ödemesine karar vermiş olup bu karar, Grup tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay temyiz sonucunda Grup lehine karar vermiştir, fakat davacı şirket kararın tekrar gözden geçirilmesini talep etmiştir. Davacı şirketin bu talebi reddedilmiş ve bunun üzerine dava yerel mahkemeye geri gitmiştir. Yapılan bilirkişi incelemesine Şirket tarafından yapılan itiraz kabul edilmiş ve mahkeme tarafından yeni bilirkişi heyeti oluşturulmasına karar verilmiştir. Aralık 2009 içerisinde, aynı şirket tarafından aynı konuyla ilgili olarak Grup aleyhine 3.141 bin TL tutarında ek yeni bir tazminat davası açılmıştır. Bu her iki tazminat davası birleştirilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda mahkeme Grup aleyhine karar vermiştir. Gerekçeli karar tebliğ edilmiş ve bu karar Tehir'i İcra istemli olarak temyiz edilmiştir. Temyiz talebi şirket lehine sonuçlanarak yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Davacı yan, karar düzeltme başvurusunda bulunmuş olup, karar düzeltme talebi de Grup lehine sonuçlanmıştır. Dosya tekrar yargılama yapılmak üzere yerel Mahkeme'ye geri gönderilmiştir. Yargılaması devam etmektedir.

Ayrıca yine, Batı Madencilik Grup aleyhine maden işletme ruhsatının iptali için dava açmıştır. Edirne İdare Mahkemesi'nde yapılan yargılama sonucunda ruhsatın iptaline dair talep reddedilmiş, dava Grup lehine karara

bağlanmıştır. Davacı kararı temyiz etmiştir ve Aralık 2011'de Danıştay 8. Dairesi temyiz sonucunda Edirne İdare Mahkemesi kararını bozmuştur. Danıştay'ın davayı bozma gerekçesi davanın ya da kararın esasına yönelik olmayıp, usulü bir işlemde kaynaklanmaktadır. Bozma kararı üzerine yapılan yargılama da Grup lehine sonuçlanmıştır. Davacı tarafından karar Danıştay'da temyiz edilmiştir ve Danıştay, Grup lehine karar vermiştir. Danıştay tarafından verilen karar, davacı tarafından karar düzeltme istemi ile tekrar Danıştay incelemesine girmiştir ve bu süreç de Grup lehine sonuçlanarak Grup lehine verilen mahkeme kararı kesinleşmiştir. Grup aleyhine sonuçlanan tazminat davasının nihai akıbeti esasen Danıştay tarafından karara bağlanmış ve kesinleşmiş olan ruhsat iptali davasında alınan olumlu sonuçla bağlı olup, bu nedente davanın Grup lehine sonuçlanacağına inanılmaktadır. Buna bağlı olarak da Grup Yönetimi, adı geçen davaların Grup lehine sonuçlanacaklarının kuvvetle muhtemel olduğuna inandıklarından, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

#### **- Rekabet Kurulu ile ilgili soruşturma ve davalar**

##### ***Elazığ ve Kars Çimento ile ilgili Rekabet Kurulu Soruşturması***

Rekabet Kurulu, 27 Ekim 2010 tarihinde Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'nde çimento sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında ön araştırma yapılmasına karar vermiştir. Ön araştırma Raporu Rekabet Kurulu'nun 16 Aralık 2010 tarihli toplantısında görüşülmüş ve 10-78/1618-M sayılı karar ile Elazığ Çimento, Kars Çimento'nun da dahil olduğu toplam on teşebbüs hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4.maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla Kanun'un 41. Maddesi uyarınca soruşturma açılmıştır. Soruşturma sonucunda; Rekabet Kurulu ilgili firmaların Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiklerini tespit etmiş ve aynı yasa kapsamında ilgili firmalar hakkında idari para cezası hükmetmiştir. Buna göre Rekabet Kurulu, Kars Çimento aleyhine 1.121 bin TL, Elazığ Çimento aleyhine 2.903 bin TL tutarında olmak üzere toplamda 4.024 bin TL idari para cezası hükmetmiştir. Yukarıda bahsi geçen idari para cezaları Kabahatler Kanunu çerçevesinde belirlenen sürede %25 peşin ödeme indiriminden yararlanılmak suretiyle 19 Kasım 2012 tarihinde toplamda 3.018 bin TL olarak ödenmiştir. Ödeme sonrasında her iki şirket tarafından anılan idari para cezalarının iptali için idari yargı yoluna başvurulmuştur. Kars adına açılan iptal davası idare mahkemesince reddedilmiş ve karar temyiz edilmiştir. Temyiz istemi reddedilmiş olup, Danıştay'ın bu kararına karşı karar düzeltme başvurusu yapılmıştır. Karar düzeltme talebimiz reddedilmiştir. Elazığ Çimento adına açılan dava ise idare mahkemesi tarafından kabul edilmiş, cironun %3'ü oranında olan idari para cezasının %2 olması gerektiğinden bahisle Rekabet Kurulu kararı iptal edilmiştir. İptal üzerine daha önce ödenmiş olan 2.177 bin TL tutarındaki idari para cezası 2014 yılında iade alınmıştır. Rekabet Kurulu bir yandan anılan idare mahkemesi kararını temyiz etmiş diğer yandan da %2 oranına uyarak yeni karar tesis etmiştir ve bu karara ilişkin 2014 yılında Elazığ Çimento tarafından 1.451 bin TL tutarında ödeme yapılmıştır. Rekabet Kurulu tarafından cezanın %3'den %2'ye indirilmesine dair İdare Mahkemesi kararına karşı yapılan temyiz başvurusu kabul edilmiştir. Temyiz talebimiz yukarıda bahsi geçen cezanın %2'ye indirilmesinin bozulması kararına istinaden kabul edilmişse de Danıştay kararları çerçevesinde oluşan yeni durum karşısında yeniden karar verilmesi için dosya İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Danıştay kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunulmuştur. Karar düzeltme talebimiz reddedilmiştir.

Bu arada, daha önce yapılan 1.451 bin TL tutarındaki ödemenin iadesi başvurusunda bulunulmuş, Danıştay kararına istinaden Rekabet Kurulu da 2.903 bin TL'lik idari para cezasını tekrar tahakkuk ettirmiştir. 1.451 bin TL ile 2.903 bin TL'lik tutarlar arasındaki fark ihtirazi kayıtlı ödenmiş ancak işlemin iptali için İdare ve Vergi Mahkemeleri'nde davalar açılmıştır. Açılan davalar halen devam etmektedir.

### - SPK ile ilgili dava

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen inceleme sonucunda, 29 Ağustos 2014 tarihinde SPK'nın haftalık bülteninde yayımlanan ve Grup'a 5 Eylül 2014 tarihinde tebliğ edilen 2 Eylül 2014 tarih ve 44649743-663.09-286-8709 sayılı kararı ("Karar") ile Çimentoaş'ın yönetim, denetim ve sermaye bakımından ilişkili olduğu ana ortak Cementir Holding'in bir bağlı ortaklığından 2005 yılında 85.000.000 Euro bedelle satın alınan Alfacem S.r.L. ünvanlı şirketin paylarının 20 Mart 2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile aynı bedelle tekrar ana ortağa satılmasında, satış fiyatının emsallerine aykırı şekilde düşük belirlendiği ve örtülü olarak Çimentoaş'ın hâkim ortağı Cementir Holding'e aktarılması nedeniyle satış tarihi olan 20 Mart 2009 tarihi itibarı ile Çimentoaş tarafından katlanılan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, Grup'a iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması hususunda Çimentoaş'ın uyarılmasına karar verilmiştir.

Yapılan tebligat üzerine Grup, kararın kaldırılması için İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 11. Maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapmıştır. Anılan başvuru 60 günlük yasal süre içerisinde cevaplanmadığından reddedilmiş sayılmış olup, ayrıca 60 günlük sürenin dolmasından sonra SPK'nın red cevabı da Grup'a tebliğ edilmiştir.

Bu duruma bağlı olarak SPK aleyhine 30 Aralık 2014 tarihinde Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E. Sayılı dosyası ile anılan kararın iptali için yürütmeyi durdurma istemiyle dava açılmış olup, mahkeme yürütmeyi durdurma kararı vermiştir. SPK'nın itirazı üzerine Ankara Bölge İdare Mahkemesi yürütmeyi durdurma kararının kaldırılmasına karar vermiş olup, dosya bilirkişi heyetine tevdi edilmiştir. Bilirkişi Raporu Mahkeme'ye sunulmuş ve rapora karşı beyanda bulunulmuştur. Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E - 2018/1858 K. Karar numarası ile SPK'nın 02.09.2014 tarih ve 286-8709 sayılı kararının şirketçe katlanıldığı iddia olunan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, şirkete iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması konusundaki kısmi iptal edilmiştir. Kararın aleyhe olan kısımları için süresi içinde istinaf yoluna başvurulmuştur. İstinaf talebimiz reddedilmiş olup, bu karara karşı Danıştay nezdinde Temyiz başvurusu yapılmıştır. Temyiz süreci devam etmektedir.

## 17.3 Diğer Karşılıklar

### i) Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Davalar ve cezalar için karşılıklar	22.028	26.441
Devlet hakkı kullanım bedelleri	5.923	4.780
Diğer	1.937	1.684
	<b>29.888</b>	<b>32.905</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla davalar ve cezalar için karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>26.441</b>	<b>22.617</b>
Cari dönemde ayrılan karşılık tutarı	3.202	3.735
Ödenen dava ve ceza karşılıkları	(3.322)	(426)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık tutarı (Dipnot 25.1)	(6.700)	(135)
Yabancı para çevrim farkı	2.407	650
<b>31 Aralık</b>	<b>22.028</b>	<b>26.441</b>



**ii) Diğer uzun vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığı	57.880	37.852
	<b>57.880</b>	<b>37.852</b>

Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Dönem başı</b>	<b>37.852</b>	<b>31.308</b>
Dönem içerisindeki artış	1.999	1.692
Dönem içerisinde giderleşen iskonto etkisi (Dipnot 27.2)	1.918	346
Dönem içerisindeki yabancı para çevrim farkları	16.111	4.506
<b>Dönem sonu</b>	<b>57.880</b>	<b>37.852</b>

**18. TAAHHÜTLER****a) Alım taahhütleri**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un gerçekleştireceği 13 bin ton, 2.411 bin ABD Doları tutarında yakıt alım taahhüdü vardır (31 Aralık 2020: 89 bin ton, 5.798 bin ABD Doları).

**b) Satış taahhütleri**

31 Aralık 2021 itibarıyla Grup'un 240 bin ton klinker ve 440 bin ton çimento olmak üzere sırasıyla 10.848 bin ABD Doları ve 19.256 bin ABD Doları tutarında satış taahhüdü vardır (31 Aralık 2020: Yoktur).

**19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR****19.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa Vadeli Borçlar**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik ve vergi kesintileri	5.544	6.034
Ödenecek maaşlar	1.800	1.170
Diğer	803	351
	<b>8.147</b>	<b>7.555</b>

## 19.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personel ikramiye karşılıkları	7.064	5.117
Kullanılmayan izin karşılığı	3.407	2.992
	<b>10.471</b>	<b>8.109</b>

## 19.3 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	28.012	26.932
	<b>28.012</b>	<b>26.932</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir yılını doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 yıl) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri yürürlüğe konmuştur.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.285 TL/yıl (31 Aralık 2020: 7.117 TL/yıl) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Grup'un muhasebe politikaları, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için çeşitli aktüeryal yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan istatistiksel öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İskonto oranı	%3,97	%3,95
Kıdem tazminatı almadan ayrılma ihtimali	%5,20	%4,51

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönem başı</b>	<b>26.932</b>	<b>24.933</b>
Faiz maliyeti (Dipnot 27.2)	1.063	1.088
Hizmet maliyeti (Dipnot 23.1 ve 24)	3.335	2.630
Dönem içi ödemeler	(5.052)	(3.350)
Aktüeryal kayıp	1.734	1.631
<b>Dönem sonu</b>	<b>28.012</b>	<b>26.932</b>

Faiz maliyeti, hizmet maliyeti ile aktüeryal fark toplam 6.132 bin TL (2020: 5.349 bin TL) tutarında olup, 1.063 bin TL tutarında olan faiz maliyeti finansman giderlerine (31 Aralık 2020: 1.088 bin TL), 3.335 bin TL tutarında olan hizmet maliyeti genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2020: 2.630 bin TL) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.734 bin TL tutarındaki aktüeryal fark (31 Aralık 2020: 1.631 bin TL), diğer kapsamlı gider içinde gösterilmiştir.

## 20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### 20.1 Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	16.763	9.635
Diğer	704	--
	<b>17.467</b>	<b>9.635</b>

### 20.2 Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KDV alacakları	33.486	32.877
Diğer	333	333
	<b>33.819</b>	<b>33.210</b>

### 20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergi ve fonlar	21.020	6.011
Diğer	185	--
	<b>21.205</b>	<b>6.011</b>

## 21. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltmesi farkları

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır).

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL
Aalborg Portland Espana	96,93	84.439	97,10	84.586
Diğer / Halka açık pay	3,07	2.673	2,90	2.526
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100</b>	<b>87.112</b>	<b>100</b>	<b>87.112</b>
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(3.381)		(3.381)
		<b>83.731</b>		<b>83.731</b>
Sermaye düzeltmesi farkları (*)		20.069		20.069
<b>Toplam düzeltilmiş sermaye</b>		<b>103.800</b>		<b>103.800</b>

(\*) Sermaye düzeltmesi farkları, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve muadili sermaye artırımlarının endekslenmesinin etkisini temsil etmektedir.

### Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları

Alfacem, 21 Aralık 2021 tarihinde Çimentaş'a kullandırmış olduğu 30 Kasım 2022 vadeli 6.300 bin Avro tutarı karşılığı 92.792 bin TL tutarındaki krediden doğan alacağından feragat etmiştir. İlgili tutarın gösterimi, KGK'nın 27 Ekim 2018 tarihli ve 30578 sayılı Resmi Gazete ile yayınladığı Finansal Raporlamaya ilişkin Kavramsal Çerçeve'nin 4.68inci maddesine istinaden "Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları" kaleminde yapılmıştır.

### Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi

3.381 bin TL tutarındaki karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (31 Aralık 2020: 3.381 bin TL), üçüncü taraflardan alınan ve maliyet değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılan Grup tarafından elde tutulan Çimentaş hisse senetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam söz konusu hissesi adedi 520.256'dır (31 Aralık 2020: 520.256 adet).

### Pay ihraç primleri/iskontoları

161.554 bin TL tutarındaki hisse senetleri ihraç primi (31 Aralık 2020: 161.554 bin TL), hisse senetlerinin ilk ihraç satış fiyatı ile nominal değerleri arasındaki farkı temsil etmektedir.

### Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları

31 Aralık 2021 itibarıyla yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları, kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen kullanım şekli ve amacı değişip, yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen maddi duran varlıkların ilk kez yeniden değerlendirme artışlarından, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından ve bağlı ortaklık hisse satışına ilişkin diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kayıplarından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 98.097 bin TL tutarında maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı (31 Aralık 2020: 100.604 bin TL), 21.306 bin TL tutarında (31 Aralık 2020: 20.167 bin TL) tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kaybı ve 577 bin TL tutarında (31 Aralık 2020: 577 bin TL) diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kaybı bulunmaktadır.

#### *Yabancı para çevrim farkları*

Yabancı para çevrim farkları, yabancı para bazlı finansal tabloların çevriminden kaynaklanan bütün yabancı para kur farklarından oluşmaktadır.

#### *Yasal yedekler*

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem karında, yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın 1/10'udur. Öte yandan, net dağıtılabılır dönem karının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumla sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabılır dönem karından ödenmiş/ çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için 1/11 oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, kalan %50'nin ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılacaktır. Aşağıdaki işlemler, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden önce olduğu için Grup, 2010 yılında satmış olduğu bağlı ortaklık hissesinin satışlarından elde ettiği karın %75'i olan 1.314 bin TL'yi 2011 yılında, 2011 yılında satmış olduğu bağlı ortaklık hissesinin satışlarından elde ettiği karın %75'i olan 14.310 bin TL'yi 2012 yılında, 2013 yılında satmış olduğu arsanın satışından elde ettiği karın %75'i olan 2.812 bin TL'yi 2014 yılında, 2014 yılında satmış olduğu arsanın satışından elde ettiği karın %75'i olan 11.175 bin TL'yi 2015 yılında, 2016 yılında satmış olduğu arsanın satışından elde ettiği karın %75'i olan 15.858 bin TL'yi 2017 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak yeniden sınıflandırmıştır.

#### ***Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler***

##### *Yasal yedekler*

2011 ile 2015 yılları arasında sınıflaması yapılan toplam 29.611 bin TL'lik tutarın 5 yıl boyunca zorunlu olarak kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabında tutulmasına ilişkin süre dolduğu için, ilgili tutar kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabından "Geçmiş Yıllar Karları" hesabına transfer edilmiştir. Ayrıca Grup, 2018 yılında yapmış olduğu arsa satışından elde ettiği karın %50'si olan 62 bin TL'yi 2019 yılında ve 2020 yılında yapmış olduğu arsa satışından elde ettiği karın %50'si olan 3.542 bin TL'yi 2021 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak yeniden sınıflandırmıştır.

##### *Temettü*

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir. 15 Nisan 2021 tarihli Genel Kurulu kararı ile Şirket'in yasal kayıtlarında mali dönem zararı olduğundan, kar dağıtımını yapmama kararı alınmıştır.

### Kontrol gücü olmayan paylar

Bağılı ortaklıkların net varlıklarından, ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

## 22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Yurtiçi satışlar	1.598.337	957.858
Yurtdışı satışlar	237.123	197.383
<b>Brüt satışlar</b>	<b>1.835.460</b>	<b>1.155.241</b>
Eksi: iskontolar	(14.461)	(13.366)
<b>Net satışlar</b>	<b>1.820.999</b>	<b>1.141.875</b>
Satışların maliyeti (*)	(1.500.958)	(1.030.986)
<b>Brüt kar</b>	<b>320.041</b>	<b>110.889</b>

(\*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyetinin kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme giderleri	724.689	488.618
Elektrik gideri	367.512	235.570
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	130.973	84.785
Personel giderleri	94.618	73.783
Amortisman ve itfa payı giderleri (Dipnot 13.2)	75.253	68.297
Yükleme ve nakliye giderleri	54.120	38.932
Bakım ve onarım giderleri	27.882	18.992
Diğer	25.911	22.009
	<b>1.500.958</b>	<b>1.030.986</b>

## 23. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

### 23.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Personel giderleri	53.130	50.227
Danışmanlık gideri	42.060	30.338
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	19.836	15.948
Vergi, resim ve harçlar	11.507	9.657
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 13.2)	5.095	5.334
Sigorta giderleri	4.361	2.785
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 19.3 ve 24)	3.335	2.630
Aydınlatma ve su giderleri	3.019	2.353
Seyahat giderleri	525	569
Diğer	15.992	13.686
	<b>158.860</b>	<b>133.527</b>

## 23.2 Pazarlama Giderleri

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Yükleme ve nakliye giderleri	36.288	30.793
Personel giderleri	7.031	5.012
Pazarlama hizmet giderleri	4.855	3.795
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 13.2)	1.011	805
Diğer	1.019	738
	<b>50.204</b>	<b>41.143</b>

## 24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Hammadde, yarı mamul ve mamul maliyeti (Dipnot 10)	724.689	488.618
Elektrik ve su gideri	367.512	235.570
Personel giderleri	154.779	129.023
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	150.833	100.827
Yükleme ve nakliye giderleri	90.838	70.141
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 13.2)	81.359	74.436
Danışmanlık gideri	42.060	30.338
Bakım ve onarım giderleri	27.925	18.998
Vergi, resim ve harçlar	23.820	19.451
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 19.3 ve 23.1)	3.335	2.630
Diğer	42.872	35.624
	<b>1.710.022</b>	<b>1.205.656</b>

## 25. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### 25.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Esas faaliyetlerden kur farkı geliri	22.347	4.712
Konusu kalmayan dava provizyonu karşılıkları (Dipnot 17.3)	6.700	135
Hurda ve diğer malzeme satış geliri	5.633	741
Vade farkı gelirleri	4.373	5.354
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 8.1)	1.778	645
Kira gelirleri	673	680
Sigorta gelirleri	358	473
Diğer (*)	4.366	2.527
	<b>46.228</b>	<b>15.267</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilgili tutarın 421 bin TL'lik kısmı, 2020 yılında ayrılan Devlet hakkı provizyon tutarına ilişkin ödemenin daha az gerçekleşmesine bağlı olarak silinen provizyon tutarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 809 bin TL).

## 25.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Esas faaliyetlerden kur farkı gideri	109.942	16.875
Ceza, tazminat ve dava karşılık gideri	3.833	6.938
Şüpheli alacak karşılık gideri	794	94
Verilen avanslar değer düşüklüğü	440	--
Hafriyat gideri	160	393
Vade farkı gideri	60	330
Diğer	4.009	3.710
	<b>119.238</b>	<b>28.340</b>

## 26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

### 26.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı (Dipnot 12)	246.205	54.075
Duran varlık satış karı	1.037	1.811
	<b>247.242</b>	<b>55.886</b>

### 26.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Duran varlık satış zararı (*)	361	16.047
	<b>361</b>	<b>16.047</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait duran varlık satış zararının 15.182 bin TL tutarındaki kısmı, Recydia'nın İstanbul Hereko Şubesi'nin sabit kıymet ve yedek parça satış zararlarından oluşmaktadır.

## 27. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### 27.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	13.459	13.883
Faiz geliri	848	6.703
	<b>14.307</b>	<b>20.586</b>



## 27.2 Finansman Giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	67.882	29.395
Kiralama işlemlerinden faiz gideri	5.532	3.534
Banka kredileri faiz giderleri	3.855	4.982
İlişkili kuruluşlardan faiz giderleri (Dipnot 5.8)	3.342	3.950
Banka komisyon giderleri	1.995	1.703
Maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının iskonto etkisi (Dipnot 17.3)	1.918	346
Aktüeryal faiz gideri (Dipnot 19.3)	1.063	1.088
Diğer	952	6
	<b>86.539</b>	<b>45.004</b>

## 28. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenen kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	11.377	5.197
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(8.718)	(5.065)
<b>Cari dönem vergi karşılığı - net</b>	<b>2.659</b>	<b>132</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple yıl sonu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Buna göre:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.673	383
Peşin ödenen gelir vergisi	(14)	(251)
	<b>2.659</b>	<b>132</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablosunda yer alan vergi gelirleri / (giderleri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2021	1 Ocak- 31 Aralık 2020
Cari dönem kurumlar vergisi	(11.377)	(5.197)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(3.895)	10.220
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(15.272)</b>	<b>5.023</b>

22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %20'den %25'e, 2022 yılı için ise %23'e çıkarılmıştır.

Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği bu dönemler için ilgili dönem vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2023 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

Vergi geliri / (giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>212.616</b>	<b>(61.433)</b>
Vergi öncesi kar / (zarar) üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	(53.154)	13.515
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.084)	(3.879)
Vergi istisnasına tabi gelir	1.157	1.103
Gerçeğe uygun değer artışının vergi etkisi	36.931	6.489
Daha önce ertelenmiş vergiye konu olmayan mali zararların etkisi	27.366	--
Ertelenmiş vergi olarak muhasebeleştirilmeyen zararlar	(9)	(17.975)
Vergi oranının değişiminin etkisi	1.050	(1.991)
Kalıcı farklar	(23.198)	7.273
Diğer	(1.331)	488
<b>Toplam vergi geliri / (gideri)</b>	<b>(15.272)</b>	<b>5.023</b>

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2021	2020	2021	2020
İndirilebilir mali zararlar	68.981	51.936	--	--
Borç karşılıkları	11.233	7.858	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	5.602	5.386	--	--
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	4.139	3.537	--	--
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	629	700	--	--
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	1.655	(5.608)	--
Yasal kayıtlardaki şerhliyenin amortismanı	--	--	(27.488)	(27.488)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	(67.277)	(43.998)
Diğer varlık ve yükümlülükler	176	18	--	--
<b>Toplam ertelenmiş vergi Varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>90.760</b>	<b>71.090</b>	<b>(100.373)</b>	<b>(71.486)</b>
Netleştirilen tutar	(34.088)	(44.539)	34.088	44.539
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>56.672</b>	<b>26.551</b>	<b>(66.285)</b>	<b>(26.947)</b>

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil

Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olmuştur. Vergi oranı değişikliğinin 22 Nisan 2021 itibarıyla yürürlüğe girmesi nedeniyle, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda dönem vergisi hesaplamalarında vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20 oranları ile hesaplanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla İngiltere'de geçerli vergi oranı %19 olup, Grup'un İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarına ilişkin finansal tablolardaki vergi varlığı hesaplamalarında bu oran kullanılmıştır.

Türkiye'de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilerle yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

#### **Gelir vergisi stopajı**

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10'a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımını sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

#### **Transfer fiyatlandırması**

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımına ilişkin 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımını kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2021
İndirilebilir mali zararlar	51.936	16.780	265	68.981
Borç karşılıkları	7.858	1.117	2.258	11.233
Kıdem tazminatı karşılığı	5.386	(131)	347	5.602
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	3.537	602	--	4.139
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	700	(71)	--	629
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.655	942	(8.205)	(5.608)
Yasal kayıtlardaki şerhifinin amortismanı	(27.488)	--	--	(27.488)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(43.998)	(23.279)	--	(67.277)
Diğer varlık ve yükümlülükler	18	145	13	176
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(396)</b>	<b>(3.895)</b>	<b>(5.322)</b>	<b>(9.613)</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2020
İndirilebilir mali zararlar	41.738	10.052	146	51.936
Borç karşılıkları	6.327	1.105	426	7.858
Kıdem tazminatı karşılığı	4.987	73	326	5.386
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	2.963	574	--	3.537
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	675	25	--	700
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(2.075)	2.827	903	1.655
Yasal kayıtlardaki şerhifinin amortismanı	(27.488)	--	--	(27.488)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(39.186)	(4.812)	--	(43.998)
Diğer varlık ve yükümlülükler	(361)	376	3	18
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(12.420)</b>	<b>10.220</b>	<b>1.804</b>	<b>(396)</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup, gelecek yıllar karları üzerinden mahsup etmesi kuvvetle muhtemel 333.168 bin TL (31 Aralık 2020: 259.858 bin TL) tutarındaki geçmiş yıllar mali zararları üzerinden 68.981 bin TL (31 Aralık 2020: 51.936 bin TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	2021	2020
2021	--	209
2022	31.989	8.941
2023	45.326	33.140
2024	141.346	143.851
2025	114.507	70.181
	<b>333.168</b>	<b>256.322</b>

\* İngiltere'deki mevzuat çerçevesinde, geçmiş yıl zararlarının kullanımı herhangi bir süreyle kısıtlı olmadığı için, Grup'un İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Quercia ve NWM'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sırasıyla üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan 1.797 bin TL ve 577 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararları yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir (2020: 2.500 bin TL ve 1.036 bin TL).

31 Aralık 2021 itibarıyla yeterli vergilendirilebilir kar öngörülmediği için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına konu edilmeyen geçmiş yıl mali zararlarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

Mali zararların oluştuğu yıl	2021	2020
2016	--	50.251
2017	27.964	53.860
2018	--	28.988
2019	3.100	24.867
2020	20.011	64.229
2021	38	--
	<b>51.113</b>	<b>222.195</b>

(\*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Quercia ve NWM'nin ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına konu edilmeyen sırasıyla 136.725 bin TL ve 2.685 bin TL tutarındaki geçmiş yıl mali zararları yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir (2020: 73.507 bin TL ve 1.644 bin TL).

## 29. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin pay başına kazanç / (kayıp) tutarları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>Ana ortaklığa ait net dönem karı / (zararı)</b>	<b>162.885</b>	<b>(35.250)</b>
Çıkarılmış adi hisselerin adedi (lot değeri 1 TL olan*)	87.112.463	87.112.463
Çıkarılmış hazine hisselerinin adedi	(520.256)	(520.256)
	<b>86.592.207</b>	<b>86.592.207</b>
<b>Ana ortaklığa ait net dönem zararı üzerinden hesaplanan pay başına kayıp (TL)</b>	<b>1,8811</b>	<b>(0,4071)</b>

(\*) 1 lot 100 adet hisseden oluşmaktadır.

## 30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### 30.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi, finans bölümü ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kredi, likidite faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

### Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.



## 30.1.1 Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak yönetmektedir. Grup direkt müşterilerden doğabilecek bu riski belirlenen kredi limitlerini aralıklarla güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler, piyasadaki bilinirlik ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir.

Cari Dönem 31 Aralık 2021	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>319</b>	<b>473.006</b>	<b>175</b>	<b>6.422</b>	<b>83.805</b>	<b>--</b>	<b>6.020</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	326.507	--	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>319</b>	<b>446.144</b>	<b>175</b>	<b>6.422</b>	<b>83.805</b>	<b>--</b>	<b>6.020</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	<b>--</b>	<b>26.862</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	11.905	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(11.905)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>15.868</b>	<b>328.935</b>	<b>52</b>	<b>5.807</b>	<b>77.496</b>	<b>--</b>	<b>2.702</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	223.341	--	--	--	--	--
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>15.868</b>	<b>290.768</b>	<b>52</b>	<b>5.807</b>	<b>77.496</b>	<b>--</b>	<b>2.702</b>
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	<b>--</b>	<b>38.167</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	14.147	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(14.147)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için tahsilat riski bulunmamakta olup, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem 31 Aralık 2021	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	23.231	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1.845	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	291	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	1.231	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	264	--	--	--	--
	<b>26.862</b>	--	--	--	--

Önceki Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	24.263	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	5.991	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	3.788	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	3.861	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	264	--	--	--	--
	<b>38.167</b>	--	--	--	--

### 30.1.2 Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a herhangi bir finansal yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup'un likidite yönetimi politikası, çimento üretim tesisi bazında nakit akış projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite oranlarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.



31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülükleri ve bu finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca vadelerine göre nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1 - 5 Yıl arası (III)	5 Yılda uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Banka Kredileri	72.700	72.862	72.862	--	--	--
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	33.567	45.971	6.705	19.020	20.246	--
Ticari Borçlar	599.811	601.859	597.230	4.629	--	--
Diğer Borçlar(*)	155.120	155.279	140.084	15.195	--	--
<b>Toplam</b>	<b>861.198</b>	<b>875.971</b>	<b>816.881</b>	<b>38.844</b>	<b>20.246</b>	<b>--</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisinde dahil edilmemiştir.

31 Aralık 2020 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1 - 5 Yıl arası (III)	5 Yılda uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	28.102	31.737	5.953	16.279	9.505	--
Ticari Borçlar	302.020	303.766	299.456	4.310	--	--
Diğer Borçlar(*)	155.487	156.874	81.095	75.779	--	--
<b>Toplam</b>	<b>485.609</b>	<b>492.377</b>	<b>386.504</b>	<b>96.368</b>	<b>9.505</b>	<b>--</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisinde dahil edilmemiştir.



### 30.1.3 Piyasa riski

#### Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir.

	31 Aralık 2021					31 Aralık 2020				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer
1. Ticari Alacaklar	58	1	3	--	--	8.632	1.176	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	48.549	3.030	541	--	--	67.852	9.208	29	--	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>48.607</b>	<b>3.031</b>	<b>544</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>76.484</b>	<b>10.384</b>	<b>29</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>48.607</b>	<b>3.031</b>	<b>544</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>76.484</b>	<b>10.384</b>	<b>29</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
10. Ticari Borçlar	221.908	9.278	6.483	2	--	103.081	6.870	5.844	1	--
11. Finansal Yükümlülükler	15.179	--	1.004	--	--	76.342	--	8.475	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	76	--	5	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>237.163</b>	<b>9.278</b>	<b>7.492</b>	<b>2</b>	<b>--</b>	<b>179.423</b>	<b>6.870</b>	<b>14.319</b>	<b>1</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>237.163</b>	<b>9.278</b>	<b>7.492</b>	<b>2</b>	<b>--</b>	<b>179.423</b>	<b>6.870</b>	<b>14.319</b>	<b>1</b>	<b>--</b>
<b>19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(188.556)</b>	<b>(6.247)</b>	<b>(6.948)</b>	<b>(2)</b>	<b>--</b>	<b>(102.939)</b>	<b>3.514</b>	<b>(14.290)</b>	<b>(1)</b>	<b>--</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(188.556)</b>	<b>(6.247)</b>	<b>(6.948)</b>	<b>(2)</b>	<b>--</b>	<b>(102.939)</b>	<b>3.514</b>	<b>(14.290)</b>	<b>(1)</b>	<b>--</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

(\*) Geçerli para birimi İngiliz Sterlini olmayan bağıli ortaklıkların İngiliz Sterlini kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

31 Aralık 2021

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(8.349)	8.349	--	--
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(8.349)</b>	<b>8.349</b>	--	--
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	(10.503)	10.503	--	--
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>(10.503)</b>	<b>10.503</b>	--	--
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(4)	4	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>(4)</b>	<b>4</b>	--	--
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	--	--	--	--
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	--	--
<b>Toplam(3+6+9+12)</b>	<b>(18.856)</b>	<b>18.856</b>	--	--

31 Aralık 2020

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	2.579	(2.579)	--	--
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>2.579</b>	<b>(2.579)</b>	--	--
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	(12.872)	12.872	--	--
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>(12.872)</b>	<b>12.872</b>	--	--
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(1)	1	--	--
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	--	--
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	--	--	--	--
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	--	--
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>(10.294)</b>	<b>10.294</b>	--	--

#### Faiz oranı riski

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

	2021	2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	24.027	42.033
Finansal yükümlülükler	121.447	102.868
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	139.776	80.594

#### Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen çimento ve hazır beton sektörlerindeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Grup'un Riskin Erken Saptanması Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmektedir.

#### 30.1.4 Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç (finansman nitelikli diğer borçlar dahil) tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borçlanmalar (Dipnot 5.4, 5.5 ve 7)	261.223	183.462
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	(89.907)	(80.242)
Net borç	171.316	103.220
Toplam özkaynaklar	1.422.915	1.144.460
<b>Borç / özkaynaklar oranı</b>	<b>12%</b>	<b>9%</b>

#### 30.1.5 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal aktifler ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir.

## 31. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

### Finansal araçların sınıflandırılması

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde değerlendirilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değerleri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

### Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

### Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup, yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

## 32. KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylar içeren bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bin TL olarak	Recydia	Kars Çimento	Çimbeton	Tek başına önemsiz bağlı ortaklıklar
<b>Kontrol gücü olmayan payların yüzdesi</b>	<b>48,28%</b>	<b>58,45%</b>	<b>49,69%</b>	
Duran varlıklar	287.634	366.471	77.804	126.106
Dönen varlıklar	162.115	282.355	177.584	83.993
Uzun vadeli borçlar	(9.032)	(9.758)	(11.383)	(44.132)
Kısa vadeli borçlar	(163.511)	(48.848)	(211.256)	(214.589)
<b>Net varlıklar</b>	<b>277.206</b>	<b>590.220</b>	<b>32.749</b>	<b>(48.622)</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların defter değeri</b>	<b>(22.306)</b>	<b>345.356</b>	<b>12.999</b>	<b>(66.104)</b>
Hasılat	293.802	129.313	454.543	249.504
Kar / (Zarar)	38.816	32.448	2.381	(6.123)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	2	(72)	(248)	(9.756)
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>38.818</b>	<b>32.376</b>	<b>2.133</b>	<b>(15.879)</b>
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar / (zarar)	16.388	19.021	1.674	(2.624)
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan diğer kapsamlı gelir / (gider)	1	(42)	(123)	(4.556)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylar içeren bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bin TL olarak	Recydia	Kars Çimento	Çimbeton	Tek başına önemsiz bağlı ortaklıklar
<b>Kontrol gücü olmayan payların yüzdesi</b>	<b>%48,28</b>	<b>%58,45</b>	<b>%49,69</b>	
Duran varlıklar	251.156	361.456	66.884	81.037
Dönen varlıklar	97.689	229.529	116.300	66.875
Uzun vadeli borçlar	(8.487)	(7.713)	(7.507)	(25.837)
Kısa vadeli borçlar	(101.912)	(25.430)	(145.063)	(120.045)
<b>Net varlıklar</b>	<b>238.446</b>	<b>557.842</b>	<b>30.614</b>	<b>2.030</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların defter değeri</b>	<b>(55.075)</b>	<b>326.378</b>	<b>11.450</b>	<b>(42.521)</b>
Hasılat	177.312	90.703	245.788	182.826
Kar / (Zarar)	(42.457)	13.569	(13.306)	(3.261)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(175)	(261)	(152)	(441)
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>(42.632)</b>	<b>13.308</b>	<b>(13.458)</b>	<b>(3.702)</b>
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar / (zarar)	(20.968)	7.959	(6.241)	(1.910)
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan diğer kapsamlı gelir / (gider)	(84)	(153)	(76)	(88)

### 33. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

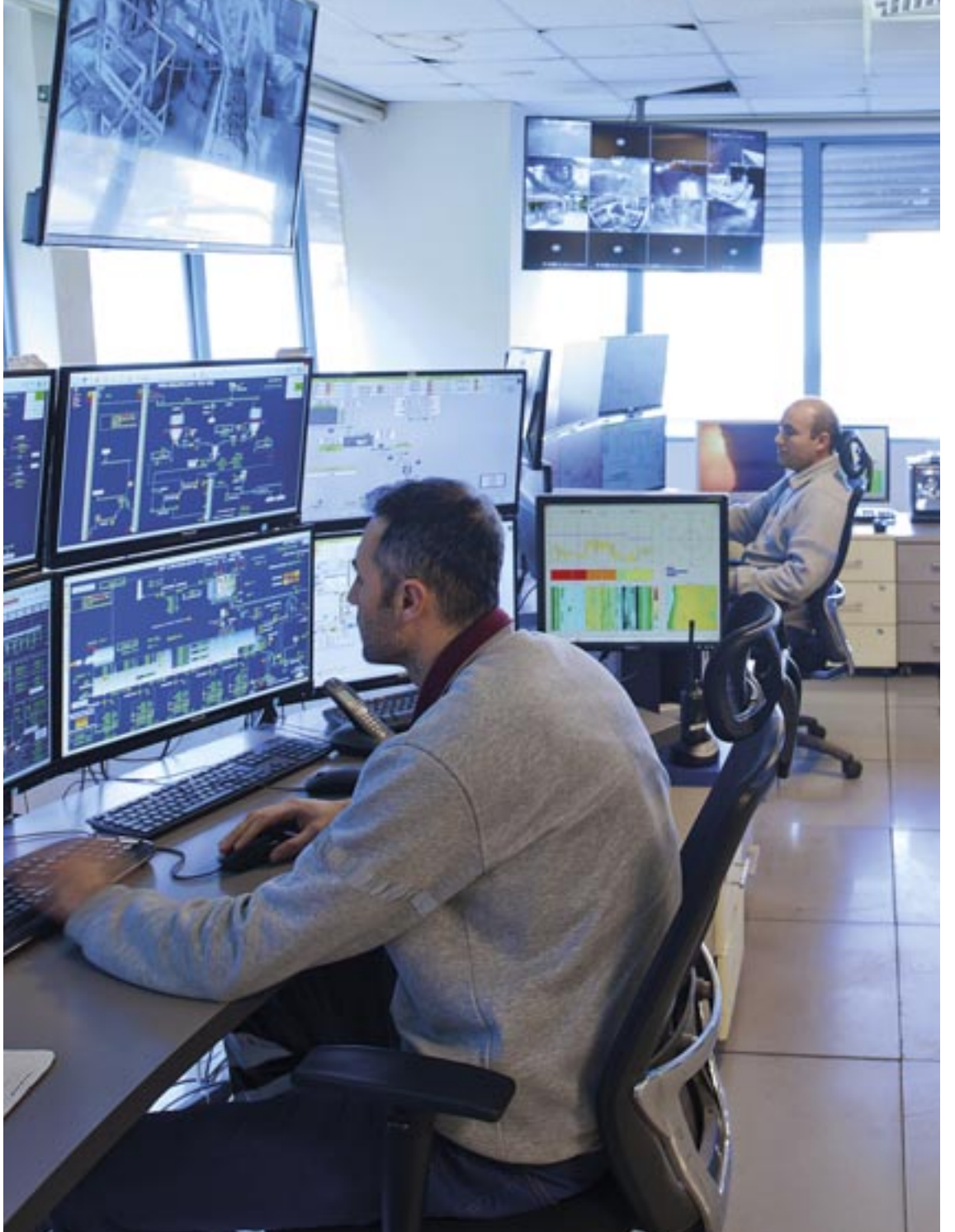
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücretleri	899	733
	<b>899</b>	<b>733</b>

### 34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

## 2021 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİSİ;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 4 Mart 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in yasal kayıtlarındaki dönem karından geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucunda dağıtıma konu edilebilecek tutar kalmaması nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasına yönelik öneride bulunulmasına karar verilmiştir.



## ÇİMENTAŞ GRUP

### Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. (“Çimentaş”)

1950 yılında, İzmir'in ilk çimento fabrikası olarak kurulan Çimentaş, İzmir fabrikasındaki 2 döner fırında Klinker üretimi, 4 değirmende de Çimento üretimi gerçekleştirmektedir. 70 yıllık geçmiş ile sektörün ve bölgenin köklü kuruluşlarından biridir.

### Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Trakya Şubesi (“Trakya Çimento”)

2005 yılının son günlerinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan varlık satışı yolu ile satın alınan Edirne Lalapaşa çimento fabrikası Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin Trakya şubesi olarak örgütlenmiştir. Ülkemizin en büyük çimento pazarına bu şekilde girişin yanında bölge ülkelerine ihracat konusunda yeni olanaklar yaratmıştır.

### Kars Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Kars Çimento”)

Çimentaş ve yönetiminin topluma karşı “kurumsal sorumluluk” anlayışı çerçevesinde 1996 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın aldığı Kars Çimento, yer aldığı bölgenin ekonomik ve sosyal gelişiminde önemli bir toplumsal görevi yürüten, kârlı ve verimli bir kuruluştur.

### Çimbeton Hazırbeton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çimbeton”)

1985 yılında kurulan Şirket, bölge hazır beton pazarının öncü kuruluşudur. İnşaat sektöründe hazır betonun yeri, önemi ve niteliklerini doğru bir şekilde saptayan Şirket, geçen zaman içinde servis ve hizmet kalitesini artırıcı yönetim anlayışı ile bölge pazarının en önemli kuruluşlarından biri olma noktasına ulaşmış bir kuruluşumuzdur.

### İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (“İlion Çimento”)

2007 yılı içerisinde Grup'a dahil olan İlion Çimento, Soma Seaş Termik Santrali içerisinde faaliyet göstermekteydi ve Grup Şirketleri'nden Çimentaş ve Çimbeton'un uçucu kül ihtiyacını karşılamaktaydı. Şirket'in operasyonlarına artık ihtiyaç bulunmadığından, 10 Aralık 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul'da İlion Çimento'nun tasfiye edilmesine karar verilmiş olup, tasfiye işlemleri devam etmektedir.

### Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. (“Recydia”)

Şirket, Grubumuzun enerji kaynaklarını optimize etmek ve çeşitlendirmek amacıyla alternatif yakıt temini ve kullanımı konularında çeşitli fırsatları değerlendirmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

31.12.2014 tarihinde Çimentaş'ın bağlı ortaklıklarından Elazığ Altınova Çimento San. ve Tic. A.Ş., Bakırçay Çimento San. ve Tic. A.Ş., Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. şirketleri TTK madde 136 Kapsamında Recydia çatısı altında birleştirilmiştir.



## Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi (“Elazığ Çimento”)

2006 yılının Eylül ayında OYAK-GAMA ortak girişiminden devralınan Elazığ Altınova Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının öncü kuruluşlarındandır. Şirket 2014 yılı içerisinde Recydia A.Ş. ile birleştirilmiş olup, faaliyetlerine Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi olarak devam etmektedir.

## Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik San. ve Tic. A.Ş. (“Süreko”)

2009 yılı içerisinde Recydia tarafından devralınan şirket, Manisa-Kula’daki tesisiyle güvenilir atık yönetimi ilkesi doğrultusunda sanayi kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına atık bertaraf hizmeti sağlamaktadır.

## Destek Organizasyon Temizlik Akaryakıt Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş. (“Destek”)

Grubumuzun akaryakıt servis istasyon işletmeciliği hizmetini veren kuruluşu olan Destek A.Ş., gelirleri ile Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı’na kaynak yaratan kârlı ve verimli bir kuruluşumuzdur.

## Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ege Kırmataş”)

Ege Kırmataş’ın %100 oranındaki hissesi 23 Kasım 2021 tarihinde Çimentaş tarafından satın alınmıştır. Şirket, agrega üretim ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

## Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

1986 yılında kurulup 1992 yılında Bakanlar Kurulu muafiyeti alan Vakıf, birçok eğitim ve sağlık kuruluşunu topluma kazandırmıştır. Ürettiği yeni politikalar sonucu bir eğitim tesisi kuran Vakıf, gençlere eğitim desteği vermeyi sürdürmektedir.



Çimentas İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.

Kemalpaşa Caddesi No: 4, 35070 Işıkkent, İzmir, Turkey

Tel: +90.232.472 10 50 | Fax: +90.232.472 10 55

fabrika@cimentas.com.tr

**[www.cimentas.com.tr](http://www.cimentas.com.tr)**

Design, Layout and Printing

**PRC** | PROMOTION  
RESEARCH  
CONSULTANCY



